



MODELAREA ȘI CONSTRUCȚIA NOULUI ACORD DE PARTENERIAT, AFERENT VIITOAREI PERIOADE DE PROGRAMARE, PENTRU PROGRAMUL OPERAȚIONAL DESTINAT DEZVOLTĂRII RESURSELOR UMANE, ÎN VEDEREA GENERĂRII DE RESURSE PENTRU APĂRAREA NAȚIONALĂ

*MODELING AND CONSTRUCTION OF THE NEW PARTNERSHIP
AGREEMENT, FOR THE NEXT PROGRAMMING PERIOD,
FOR THE OPERATIONAL PROGRAMME DEDICATED
TO THE DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCES,
IN ORDER TO GENERATE RESOURCES FOR NATIONAL DEFENSE*

*ÉLABORATION ET CONCEPTION DU NOUVEL ACCORD DE PARTENARIAT,
POUR LA PROCHAINE PÉRIODE DE PROGRAMMATION,
POUR LE PROGRAMME OPÉRATIONNEL DE DÉVELOPPEMENT
DES RESSOURCES HUMAINES, EN VUE D'ASSURER LES RESSOURCES
POUR LA DÉFENSE NATIONALE*

Drd. Dragoș-Adrian IORGA*

Resursa umană este, fără echivoc, resursa cea mai importantă a unei organizații, indiferent de natura structurii acesteia, civilă ori militară. Tocmai de aceea investiția constantă în capitalul uman reprezintă un element esențial pentru derularea optimă a activității organizaționale, de care un manager/comandant bun trebuie să țină seama.

Această ipoteză a stat, de altfel, și la baza fundamentării, negocierii și implementării programelor operaționale, destinate, în România, investițiilor în oameni (POSDRU 2007-2013 și POCU 2014-2020) și va continua să fie astfel și pentru viitorul program operațional, dedicat dezvoltării resurselor umane, aferent cadrului financiar 2021-2027. Mai mult, țara noastră trebuie să manifeste deschidere în etapa de negociere a noului Acord de parteneriat, precum și o abordare cât mai cuprinzătoare a tuturor domeniilor sale strategice, evident și a celui militar, pentru modelarea și construcția documentelor programatice, pentru stabilirea priorităților de investiții și a obiectivelor sale tematice.

Human resource is, unequivocally, the most important resource of an organization, regardless of the nature of its structure, civilian or military. That's why, the constant investment in human capital is an essential element for the optimal development of the organizational activity, which a great manager/military commander must take into account.

This hypothesis was, moreover, the basis for supporting, negotiating and implementing operational programmes for investment in people, in Romania (SOPHRD 2007-2013 and OPHC 2014-2020) and it will continue to be so for the future operational programme, dedicated to human resources development, related to the financial framework 2021-2027. Moreover, our country must manifest openness, in the negotiation stage of the new Partnership Agreement, as well as a comprehensive approach to all its strategic areas, obviously military, for the modeling and construction of programmatic documents, for setting investment priorities and its thematic objectives

* *Universitatea Națională de Apărare „Carol I”*
e-mail: dragos.iorga@yahoo.com



Les ressources humaines sont, sans aucun doute, la ressource la plus importante d'une organisation, quelle que soit la nature de sa structure, civile ou militaire. C'est pourquoi l'investissement constant dans le capital humain est un élément essentiel pour le développement optimal de l'activité organisationnelle, dont un bon manager/commandant doit tenir compte.

Cette hypothèse a également été à la base du fondement, de la négociation et de la mise en œuvre des programmes opérationnels d'investissement dans les ressources humaines en Roumanie (POSDRU 2007-2013 et POCU 2014-2020) et continuera de l'être pour le futur programme opérationnel, consacré au développement des ressources humaines, correspondant au cadre financier 2021-2027. De plus, notre pays doit faire preuve d'ouverture, dans la phase de négociation du nouvel accord de partenariat, ainsi que d'une approche globale de tous ses domaines stratégiques, y compris le domaine militaire, pour l'élaboration et la conception des documents programmatiques, pour la définition des priorités d'investissement et de ses objectifs thématiques.

Cuvinte-cheie: Acord de parteneriat (între Comisia Europeană și România); perioada de programare 2021-2027; Programul Operațional Capital Uman 2021-2027; resurse umane; resurse complementare; apărare națională.

Keywords: Partnership Agreement (between the European Commission and Romania); the 2021-2027 programming period; Operational Human Capital Programme 2021-2027; human resources; complementary resources; national defense.

Mots-clés: Accord de partenariat (entre la Commission européenne et la Roumanie); période de programmation 2021-2027; Programme opérationnel de capital humain 2021-2027; ressources humaines; ressources complémentaires; défense nationale.

Având în vedere, pe de o parte, că perioada actuală de programare 2014-2020 se apropie de final și, pe de altă parte, că *noile obiective tematice și priorități naționale de investiții pentru cadrul financiar următor, 2021-2027*¹, sunt deja, în linii generale, conturate, considerăm oportună, cu acest prilej, analiza operațională/programatică a arhitecturii noii construcții din domeniul politicilor europene, materializate la nivel național, care va fi implementată în viitoarea perioadă de programare, în vederea facilitării unei mai bune înțelegeri de către toți actorii interesați a elementelor sale specifice, precum și a conștientizării de către publicul larg a necesității acordării importanței și locului convenit apărării naționale, în cadrul acestui nou edificiu programatic.

Pentru început, în cadrul prezentului articol, ne vom îndrepta analiza în direcția unui document național strategic, de importanță covârșitoare în cadrul mecanismului de alocare și de cheltuire a fondurilor europene de către România, *Acordul de parteneriat*. Pe cale de consecință, în acest context, se impune, mai întâi, o justă delimitare conceptuală a acestuia.

Așadar, în sens general, atunci când menționăm conceptul de *Acord de parteneriat*, facem referire la un document național strategic, negociat, în detaliu, de către fiecare stat membru al UE, în parte, cu reprezentanții Comisiei Europene, prin intermediul căruia sunt stabilite atât obiectivele tematice de

dezvoltare ale acestuia, cât și alocarea indicativă a fondurilor europene, în limitele temporale bine stabilite și precizate ale unei perioade de programare².

În sens particular, *Acordul de parteneriat cu România* este documentul elaborat de țara noastră, în calitate sa de stat membru al Uniunii Europene, în strânsă conlucrare cu actori-cheie, socioeconomici, prin care sunt stabilite trei puncte esențiale, definitorii ale unui astfel de document: strategia, prioritățile, precum și cadrul instituțional, implicate în procesul complex de implementare a fondurilor europene, într-o anumită perioadă de programare³. Și, mai exact, ultimul astfel de document, *Acordul de Parteneriat cu România*, a fost adoptat de Comisia Europeană în data de 6 august 2014 și stabilește strategia națională de utilizare eficientă și eficace a Fondurilor Europene Structurale și de Investiții, în cadrul financiar 2014-2020⁴. Mai mult, Acordul prezintă cadrul general în limitele căruia este planificată investirea a 23 de miliarde de euro, valoare aferentă totalului finanțărilor, disponibile în cadrul politicii de coeziune, pentru actualul ciclu financiar 2014-2020⁵. De asemenea, România mai poate accesa 8 miliarde de euro pentru dezvoltare rurală și 168 de milioane de euro pentru sectorul pescuitului și pentru cel maritim⁶.

Pentru viitoarea perioadă de programare 2021-2027, *Acordul de parteneriat* încă nu a fost adoptat de Comisia Europeană, situație care ne oferă



posibilitatea formulării, în cadrul acestui articol științific, a unor potențiale sugestii și recomandări de modelare și construcție a acestui nou document strategic național, astfel încât palierele strategice ale dimensiunilor economice și sociale ale apărării naționale să constituie, de asemenea, obiectul finanțării nerambursabile.

În acest context, obiectivul principal al cercetării noastre este crearea de cunoaștere și transferarea acesteia în practica socioeconomică prin elaborarea și furnizarea – prin diseminare către actorii relevanți, publici și privați – a premiselor înscrierii pe ordinea de zi a ședințelor de consultare publică, a tematicii unor noi priorități de investiție națională, care să vizeze direct sau indirect componentele socioeconomice ale apărării naționale, în vederea generării de resurse și pentru acest domeniu strategic, prin includerea acesteia în cadrul viitoarelor programe operaționale/naționale (POCU 2021-2027; PNS 2021-2027; POISDTI), programe dedicate dezvoltării resurselor umane.

Viitoarea perioadă de programare 2021-2027

Așa după cum am menționat anterior, bazele construcției cadrului operațional, aferent programelor dedicate politicii de coeziune 2021-2027, sunt, în prezent, deja stabilite.

Prin urmare, pilonul principal, aflat la baza viitorului exercițiu financiar multianual 2021-2027, este dat de cele cinci obiective în jurul cărora vor fi realizate investițiile naționale, și anume: „O Europă mai inteligentă”, obiectiv căruia i-au fost alocate cca 6 miliarde de euro; „O Europă mai verde”, pentru care s-au planificat aproximativ 7 miliarde de euro; „O Europă mai conectată”, obiectiv care va primi circa 4 miliarde de euro; „O Europă mai socială”, cu o alocare în jur de 10 miliarde de euro și „O Europă mai aproape de cetățenii săi”, pentru realizarea căruia au fost bugetate aproximativ 0,6 miliarde de euro⁷. În total, alocarea financiară propusă României pentru implementarea, la nivel național, a acestor obiective aferente Politicii de Coeziune, este de peste 30 miliarde de euro⁸.

Un alt pilon principal, pe care îl prezentăm în continuare, de asemenea, rezidă în premisele care fundamentează această nouă arhitectură, și anume: salvagardarea sistemului de management și control, specific perioadei de programare 2014-2020; simplificarea, în egală măsură cu perfecționarea anumitor aspecte astfel încât să se asigure sprijin

și suport constant beneficiarilor; descentralizarea/regionalizarea implementării, precum și intensificarea/augmentarea leadershipului din sfera tuturor actorilor implicați⁹.

De asemenea, la baza viitoarei construcții, există următoarele șase principii guvernatoare: o și mai bună coordonare între operațiunile (proiectele) finanțate prin raportare permanentă la noile provocări; o abordare de tip unitar în sfera procedurilor și a practicilor prin gruparea tuturor autorităților de management în cadrul Ministerului Fondurilor Europene, instituție responsabilă cu asigurarea coordonării orizontale a structurilor de management; simplificarea și eficientizarea coordonării pentru funcția de autoritate de management, precum și pentru funcția contabilă; asigurarea continuității expertizei; adaptarea reală/pragmatică a intervențiilor atât la nevoile, cât și la specificul regional prin descentralizarea gestiunii și implementării la nivelul organismelor intermediare; o abordare de tip inovativ și integrat prin elaborarea programelor multifond¹⁰.

În acest context, *arhitectura instituțională 2021-2027* este stabilită pe următorii patru piloni: Ministerul Fondurilor Europene (coordonator al Politicii de Coeziune); Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației (în calitate de coordonator al programelor de cooperare teritorială); Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (coordonatorul Politicii Agricole Comune, al Politicii Comune în domeniul Pescuitului și al Fondului aferent Afacerilor Maritime); Ministerul Afacerilor Interne – în calitate de coordonator al următoarelor patru fonduri/instrumente: Fondurile aferente domeniului Afaceri Interne; Fondul Azil, Migrație și Integrare (FAMI); Fondul Securitate Internă (FSI) și Instrumentul pentru managementul frontierei și vize (IMFV)¹¹.

În ceea ce privește *arhitectura programelor operaționale 2021-2027* aferente implementării Politicii de Coeziune, la nivel național, enumerăm, în continuare, cele nouă programe, așa cum au fost ele stabilite în cadrul ultimei consultări publice, realizată în data de 9 martie 2020: *Programul Operațional Transport (POT)*; *Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)*; *Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)*; *Programul Național de Sănătate (multifond, PNS)*; *Programul Operațional Capital Uman (POCU)*; *Programul Operațional*

Incluziune Socială și Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond – POISDTI); Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel regional; Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond – POAT) și Programul Operațional Tranziție Echitabilă¹².

Pentru acestea, funcțiile de autoritate de management (AM) vor avea următoarele ministere: *Ministerul Fondurilor Europene – AM pentru PODD, POCID, PNS, POCU, POISDTI, POAT, POTE; Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor – AM pentru POT – și Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, prin ADR-uri, AM pentru Programele Operaționale Regionale¹³.*

Tot în acest context, considerăm relevante, pentru demersul nostru științific, și următoarele precizări referitoare la funcția contabilă și la cea de audit.

Pe cale de consecință, în primul caz, cel al *funcției contabile*, este necesar să subliniem un aspect nou, planificat a se schimba în noua perioadă de programare, și anume acela că *Autoritatea de Certificare și Plată (ACP)*, instituție din cadrul Ministerului Finanțelor Publice, va îndeplini atribuțiile care derivă din relația România – stat membru și Comisia Europeană (primirea fondurilor de la Comisie, asigurarea schimburilor valutare și alimentarea conturilor autorităților de management, ținerea evidențelor contabile privind sumele primite și efectuarea reconcilierilor bancare, elaborarea previziunilor cererilor de plată care urmează a fi transmise Comisiei prin intermediul SFC, în colaborare cu Ministerul Fondurilor Europene), pentru programele regionale și pentru celelalte programe operaționale/naționale¹⁴.

În cel de-al doilea caz, al *funcției de audit*, precizăm faptul că aceasta va continua să fie îndeplinită, și în noua perioadă de programare 2021-2027, de către *Autoritatea de Audit de pe lângă Curtea de Conturi a României*, un organism independent din punct de vedere operațional față de Curtea de Conturi, dar și față de celelalte autorități responsabile cu managementul și cu implementarea fondurilor externe nerambursabile¹⁵.

Nu în ultimul rând, pentru a putea conchide, considerăm edificatoare, pentru demersul nostru, și o scurtă trecere în revistă a *celor mai importante măsuri de simplificare, care vor fi implementate în marja viitoare perioade de programare 2021-2027.*

Astfel, conform documentului editat de Comisia Europeană, Direcția Generală Politică Regională și Urbană, *Manual de simplificări – 80 de măsuri de simplificare în politica de coeziune 2021-2027¹⁶*, zece sunt punctele esențiale asupra cărora conceptul de *simplificare* va fi materializat: (1) cadrul juridic – care se dorește transformat, prin dispoziții-cheie, într-un cadru de reglementare mai clar, mai simplu, unificat/comun tuturor fondurilor, care oferă certitudine și viziune de ansamblu de la bun început și care este ușor de utilizat/aplicat¹⁷; (2) cadrul de politici – care se va contura, pentru o programare mai simplă, într-un cadru eficientizat, caracterizat de următoarele elemente specifice: flexibilitate și formulare mai simplă a obiectivelor de politică și a normelor, în vederea unei concentrări tematic; capacitate administrativă integrată cu obiective sectoriale¹⁸; (3) condițiile/cerințele – care vor fi mai puține și mai clare, cu aplicabilitate automată și fără verificarea adiționalității, în vederea eficientizării politicii; de asemenea, obligația cu privire la planuri de acțiune va fi sistată¹⁹; (4) programarea mai rapidă și mai strategică – pentru demararea mai rapidă și mai facilă a implementării (este prevăzut un document strategic pentru fiecare stat membru, pentru îndrumarea negocierilor; totodată, nu se mai modifică AP, după adoptarea inițială; sunt recomandate concentrarea, concizia și claritatea din momentul adoptării propunerii Comisiei, precum și evitarea oricăror suprapuneri între AP și programe; mai mult, este propusă reducerea poverii documentelor; noile programe vor fi mai scurte și mai bine structurate, iar logica de intervenție, eficientizată; va fi eliminată necesitatea obținerii deciziei Comisiei, pentru transferuri financiare neimportante, operate în cadrul unui program, precum și pentru modificările și corecțiile minore; procedura separată pentru ajustare, de asemenea, nu va mai fi necesară; sunt încurajate opțiunile de costuri simplificate și utilizarea finanțării independente de costuri)²⁰; (5) instrumentele teritoriale, concepute flexibil, mai simplu, mai clar, în jurul aceluiași norme și adaptate situațiilor locale – va exista așadar un singur set de norme pentru dezvoltarea locală, plasată sub responsabilitatea comunității, o abordare coerentă pentru orașe și o structură mai simplă pentru atingerea obiectivului de 6%²¹; (6) implementarea mai simplă, în sensul unei aplicări și mai rapide, și mai facile a rezultatelor prin următoarele măsuri: eliminarea normelor și a



procedurilor specifice, pentru proiectele majore și pentru cele generatoare de profit, în afara normelor privind ajutorul de stat; utilizarea preponderentă a opțiunilor de costuri simplificate și a finanțării independente de costuri (eliminarea facturilor justificative); propunerea de norme mai clare și mai simple cu privire la eligibilitatea TVA; aprobarea de cheltuieli și de proiecte în afara statului membru; calcularea cheltuielilor acolo unde proiectele acoperă categorii diferite de regiuni; implementarea unui sistem simplu de transfer între fonduri și instrumente; introducerea și utilizarea conceptului de „Emblemă de excelență”, aplicat integrării de instrumente UE²²; (7) sistemul de management, control și audit – dezirabil a deveni și el un sistem mai simplu și mai proporționat, care se fundamentează, în mare măsură, pe sistemele naționale (procedura de desemnare va fi sistată; numărul de verificări redus; auditurile vor fi abordate proporționat, iar auditarea, unică; va fi acceptată simplificarea conturilor; vor fi propuse modele mai simple pentru conturi și pentru cererile de plată²³; (8) instrumentele financiare (IF) – vor fi caracterizate prin dispoziții mai simple și mai puțin detaliate și vor fi mai bine integrate în procesul de programare; va fi încurajată combinația mai flexibilă de granturi și instrumente financiare; normele vor deveni mai simple cu privire la costurile și onorariile de gestiune; cererile de plată vor fi eficientizate; vor fi stabilite norme mai clare cu privire la reciclarea fondurilor; va exista un singur sistem de raportare, pentru toate formele de finanțare și un sistem simplificat de asigurare, pentru granturi și IF²⁴; (9) monitorizarea și evaluarea – vor suferi modificări în următoarele direcții: raportarea va fi mai frecventă, dar mai ușoară, iar dispozițiile eficientizate, cu alte cuvinte, nu va mai exista obligația efectuării unei evaluări ex ante; raportarea va fi realizată în timp real, în locul celei anuale; va fi propus un set unic de indicatori pentru o acoperire mai bună; rezerva de performanță va fi eliminată²⁵; (10) Interreg – va avea un cadru de reglementare unic, integrat, adaptat contextului specific de cooperare (actul legislativ va fi mai ușor de utilizat, cuprinzător, cu norme comune, iar abordarea auditurilor pentru Interreg va deveni mai proporționată; încorporarea cooperării în afara UE va fi susținută; sunt planificate, de asemenea, revizuirea simplificată, mecanismul transfrontalier european și eficientizarea fondurilor pentru afaceri

maritime și transfrontaliere; Interreg va deveni, astfel, o marcă unică)²⁶.

Seria consultărilor publice, inițiate și organizate de Ministerul Fondurilor Europene, cu actorii-cheie, pentru pregătirea viitoarei perioade de programare, au fost intensificate în prima parte a acestui an, în vederea obținerii unui acord la nivel național, precum și a finalizării negocierilor în direcția fondurilor care vor fi alocate României pentru următorii șapte ani²⁷.

Ultima astfel de consultare a avut loc în data de 9 martie 2020 și a stabilit următoarele tipuri de investiții realizabile, pentru dezvoltarea resurselor umane, în cadrul a trei programe operaționale: (1) POCU, prin care sunt vizate șase domenii: NEETs; Educație (programe de studii și de formare inițială pentru profesori, formare continuă, servicii consiliere, îndrumare și asistență educațională, copii cu cerințe educaționale specifice, leasing microbuze școlare); Educație (învățământ profesional și tehnic); After school; Ocupare și Instrument Teritorial Integrat (ITI Regiunea Vest – Valea Jiului, Regiunea Sud-Est); (2) PNS, prin care vor fi realizate investiții în sănătate, mai exact investiții în: spitale regionale (Craiova, Cluj, Iași); infrastructura de sănătate; eSănătate (digitalizare); servicii medicale – formare, medicină de familie, medici pentru cabinetele din instituțiile de învățământ; servicii medicale – formare/ specializare echipamente, metode moderne de investigare și cercetare (inclusiv Cantacuzino, medicină genetică); (3) POISDTI, prin care vor fi finanțate următoarele domenii: infrastructură (socială, educațională, de agreement, sportivă); servicii sociale; incluziune socială (combaterea abandonului școlar); incluziune socială (dezinstituționalizare, combaterea sărăciei, migranți) și persoane defavorizate (alimente, rechizite, puericultură)²⁸.

Concluzii

Ca aspecte de noutate, aferente viitoarei perioade de programare 2021-2027, se pot evidenția următoarele: este propus un program distinct în domeniul sănătății, este delimitată incluziunea socială de programul dedicat capitalului uman și este planificată introducerea unui nou program, Programul Operațional pentru Tranziție Echitabilă. Tot pe acest palier, se regăsește și implementarea unui program dedicat transporturilor, care va fi gestionat de ministerul de resort.

Mai mult, la nivel programatic, Comisia Europeană a stabilit măsuri consistente, de substanță, în vederea simplificării elementelor-cheie ale procesului de implementare a politicii de coeziune 2021-2027, măsuri care pot și trebuie să devină oportunități și pentru țara noastră. Mai exact, pornind de la scopul inițial al acestor măsuri de simplificare, eficientizarea implementării programelor operaționale, România poate identifica și include, încă de la început, în noua sa construcție, grație flexibilității recomandate de însăși Comisia Europeană, după modelul deja operat, în cadrul POCU 2014-2020, de Ministerul Fondurilor Europene, posibilitatea redistribuirii imediate de fonduri pentru rezolvarea unor situații de criză, așa după cum, de altfel, s-a procedat, deja, în cazul COVID-19 (pentru sprijinirea persoanelor vulnerabile în pandemie), reușindu-se în această manieră, să se atenueze această amenințare la adresa apărării naționale, prin intermediul fondurilor europene.

În plus, pot fi identificate, în arhitectura deja stabilită în cadrul POCU 2021-2027, PNS ori POISDTI, potențiale finanțări, directe sau indirecte, pentru apărarea națională.

Nu în ultimă instanță, obiectivul principal al cercetării noastre a fost crearea de cunoaștere și transferarea acesteia în practica socioeconomică prin elaborarea și furnizarea – prin diseminare către actorii relevanți, publici și privați –, a premiselor înscrierii, pe ordinea de zi a ședințelor de consultare publică, a tematicii unor noi priorități de investiție națională, care să vizeze direct sau indirect componentele socioeconomice ale apărării naționale, în vederea generării de resurse și pentru acest domeniu strategic, prin includerea acesteia în cadrul viitoarelor programe operaționale/naționale (POCU 2021-2027; PNS 2021-2027; POISDTI), programe dedicate dezvoltării resurselor umane.

NOTE:

1 <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, accesat la 12.05.2020.

2 <http://www.mfe.gov.ro/9-ce-este-acordul-de-parteneriat/>, accesat la 11.05.2020.

3 <https://www.por2014-2020.adroltenia.ro/acordul-de-parteneriat-2014-2020/>, accesat la 11.05.2020.

4 *Ibidem*.

5 *Ibidem*.

6 *Ibidem*.

7 <http://www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-avut-o-noua-runda-de-consultari-cu-reprezentantii-societatii-civile-pe-tem-a-prioritatilor-din-viitoarea-perioada-de-programare/>, accesat la 13.05.2020;

<http://www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-discutat-cu-reprezentantii-adr-despre-noua-arhitectura-institutionala-si-stadiul-documentelor-pentru-pregatirea-viitoare-perioade-de-programare/>, accesat la 13.05.2020.

8 <http://www.mfe.gov.ro/mfe-continua-consultarile-pentru-stabilirea-unui-acord-la-nivel-national-si-finalizarea-negocierii-fondurilor-pentru-urmatorii-sapte-ani/>, accesat la 13.05.2020.

9 *** *Arhitectura programelor operaționale – politica de coeziune 2021-2027*, p. 2, <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, accesat la 12.05.2020.

10 *Ibidem*, p. 3.

11 *Ibidem*, p. 4.

12 <http://www.mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2020/04/19239ff75ce05dfefee21d4d1b5013d1.pdf>, accesat la 13.05.2020.

13 *** *Arhitectura programelor operaționale – politica de coeziune 2021-2027*, p. 6, <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, accesat la 12.05.2020.

14 *Ibidem*, p. 7. A se vedea și <http://www.mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2020/04/19239ff75ce05dfefee21d4d1b5013d1.pdf>, accesat la 13.05.2020.

15 *** *Arhitectura programelor operaționale – politica de coeziune 2021-2027*, p. 7, <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, accesat la 12.05.2020.

16 *** *Manual de simplificări – 80 de măsuri de simplificare în politica de coeziune 2021-2027*, editat de Comisia Europeană, Direcția Generală Politică Regională și Urbană, Bruxelles, <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>, accesat la 11.05.2020.

17 *Ibidem*, p. 2.

18 *Ibidem*, p. 3.

19 *Ibidem*.

20 *Ibidem*, pp. 4-5.

21 *Ibidem*, p. 6.

22 *Idem*, pp. 7-8.

23 *Ibidem*, p. 9.

24 *Ibidem*, p. 10.

25 *Ibidem*, p. 11.

26 *Ibidem*, pp. 12-13.

27 <http://www.mfe.gov.ro/timeline-consultari-publice/>, accesat la 13.05.2020.

28 <http://www.mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2020/04/19239ff75ce05dfefee21d4d1b5013d1.pdf>, accesat la 13.05.2020.

BIBLIOGRAFIE

*** *Arhitectura programelor operaționale – politica de coeziune 2021-2027*, <http://www.mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>

*** *Manual de simplificări – 80 de măsuri de simplificare în politica de coeziune 2021-2027*, editat de Comisia Europeană, Direcția Generală Politică



Regională și Urbană, Bruxelles, [http:// www.mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027/](http://www.mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027/)

<http://www.mfe.gov.ro/9-ce-este-acordul-de-parteneriat/>

<http://www.mfe.gov.ro/mfe-continua-consultarile-pentru-stabilirea-unui-acord-la-nivel-national-si-finalizarea-negocierii-fondurilor-pentru-urmatorii-sapte-ani>

[http:// www.mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027/](http://www.mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027/)

[http:// www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-avut-o-noua-runda-de-consultari-cu-](http://www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-avut-o-noua-runda-de-consultari-cu-reprezentantii-societatii-civile-pe-tema-prioritatilor-din-viitoarea-perioda-de-programare/)

[reprezentantii-societatii-civile-pe-tema-prioritatilor-din-viitoarea-perioda-de-programare/](http://www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-discutat-cu-reprezentantii-adr-despre-noua-arhitectura-institutionala-si-stadiul-documentelor-pentru-pregatirea-viitoare-perioda-de-programare/)

<http://www.mfe.gov.ro/ministrul-marcel-bolos-a-discutat-cu-reprezentantii-adr-despre-noua-arhitectura-institutionala-si-stadiul-documentelor-pentru-pregatirea-viitoare-perioda-de-programare/>

[http:// www.mfe.gov.ro/timeline-consultari-publice/](http://www.mfe.gov.ro/timeline-consultari-publice/)

[http:// www.mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2020/04/19239ff75ce05dfefee21d4d1b5013d1.pdf](http://www.mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2020/04/19239ff75ce05dfefee21d4d1b5013d1.pdf)

[https:// www.por2014-2020.adroltenia.ro/acordul-de-parteneriat-2014-2020](https://www.por2014-2020.adroltenia.ro/acordul-de-parteneriat-2014-2020)