



## IMPORTANȚA STRUCTURILOR MILITARE ÎN CONTRACARAREA EFECTELOR RĂZBOIULUI HIBRID

### *THE IMPORTANCE OF MILITARY STRUCTURES TO COUNTER HIBRID WAR EFFECTS*

Lt.col.instr.av. asociat Dragoș Alexandru NECULA\*

Mediul de securitate global și regional este marcat de dificultățile în contracararea riscurilor și a amenințărilor clasice, asimetrice și hibride. În acest sens, este necesar a se acorda o atenție deosebită tendințelor de reconfigurare, pe termen mediu și lung, a jocurilor geostrategice datorită evenimentelor ce se succed cu reprezentare și care aduc în fața noastră provocări ce pleacă de la resurgența naționalismului și a extremismului, precum și cele care duc la fragmentarea etnico-religioasă și la radicalizarea ideologică. Dezvoltarea rapidă a tehnologiei informației a dus la apariția unor noi riscuri și amenințări greu de identificat și de combătut. Acestea pot duce rapid la atacuri cibernetice ce pot afecta infrastructurile critice, dar pot duce și la crize energetice.

*The global and regional security environment is marked by difficulties in countering classical, asymmetric and hybrid risks and threats. It is necessary to pay a particular attention to the medium and long-term tendencies of the geostrategic games reconfiguration. These successive events bring in front of us challenges that arise from the resurgence of nationalism and extremism ethnic-religious fragmentation and ideological radicalization. The rapid development of information technology led to new risks and threats that are hard to identify and counter. They can quickly lead to cyber attacks that can affect critical infrastructure which can lead to regional and global energy crises.*

**Cuvinte-cheie:** riscuri; amenințări; vulnerabilități; securitate; război hibrid.

**Keywords:** risks; threats; vulnerabilities; security; hybrid war.

Mediul de securitate din spațiul Uniunii Europene s-a schimbat în ultimii ani în mod dramatic datorită provocărilor la adresa păcii și a stabilității din vecinătatea estică și sudică a UE. Aceste amenințări suscită din partea Uniunii necesitatea de adaptare a capacităților de apărare existente sau crearea unor noi pentru a deveni un furnizor de securitate atât în exteriorul granițelor cât și în interiorul acestora. În acest sens, în orientările politice din anul 2014, Comisiei Europene, Jean-Claude Juncker, afirma că trebuie „să depunem eforturi pentru ca Europa să fie mai puternică în materie de securitate și de apărare”<sup>1</sup>.

În acest context, observăm cum incertitudinea mediului de securitate global cumulată cu fluiditatea mediului politic intern și extern al spațiului european

pot afecta pe termen scurt parcursul României în integrarea deplină a acesteia în Uniunea Europeană și NATO. Din această cauză se impune identificarea unor noi modalități de acțiune care să genereze răspunsuri pe termen mediu și lung la posibilele turbulențe interne, regionale și internaționale ale mediului de securitate care pot afecta România.

În aceste zile, se observă cum anumiți actori statali trimit semnale de contestare a prevederilor tratatelor și înțelegerilor semnate și asumate anterior ce privesc ordinea internațională, statutul armelor și munițiilor sau desfășurarea și staționarea de forțe și capacități militare. „Punerea sub semnul întrebării a sistemului de valori liberale, derapajele de la normele statului de drept, tendințele autoritare în exercitarea puterii, exacerbarea discursului naționalist și populist determină creșterea instabilității regionale și diminuarea sentimentului de securitate în zonă”<sup>2</sup>. Aceste acțiuni au ca scop final fragmentarea opiniei publice și pot duce la turbulențe în anumite spații.

\*Universitatea Națională de Apărare „Carol I”  
e-mail: gabinec2002@yahoo.com



Relevant pentru securitatea zonei europene este declarația Înalțului Reprezentant al Uniunii pentru Afaceri Externe și Politică de Securitate, Federica Mogherini, care afirma că: „În ultimii ani, mediul de securitate s-a schimbat dramatic. Am observat intensificarea amenințărilor hibride la granița Uniunii Europene. A existat o solicitare puternică pentru ca Uniunea Europeană să se adapteze și să-și consolideze capacitățile de furnizor de securitate. Relația dintre securitatea externă și cea internă trebuie în continuare consolidată. Cu aceste noi propuneri, vrem să intensificăm capacitatea noastră de a contracara amenințări de natură hibridă. În acest efort, vom face pași concreți în cooperarea și coordonarea noastră cu NATO”<sup>3</sup>.

Securitatea națională se confruntă, în prezent, cu presiunea exercitată de riscurile și menințările generate și/sau alimentate de globalizare, de fenomenele demografice mondiale și naționale, de schimbările climatice, de conflictualitatea actorilor statali și nonstatali din estul și sudul granițelor pentru a-și impune zona de influență sau de a avea acces la resursele naturale.

Deși, la nivel global, un rol important în anticiparea și prevenirea riscurilor majore de securitate îi revine Organizației Națiunilor Unite evenimentele ce au loc în prezent ne reliefează faptul că pentru România, Alianța Nord-Atlantică reprezintă garantul principal al securității în contextul în care prin poziționarea ei pe flancul estic al Alianței Nord-Atlantice și al Uniunii Europene este supusă unor riscuri și amenințări ce depășesc posibilitățile proprii de apărare. Avem în vedere aici acțiunile Federației Ruse în regiunea Mării Negre, acțiuni ce au încălcat normele de drept internațional datorită anexării Crimeii și conservării conflictelor înghețate.

În consecință, evoluțiile din Vecinătatea Estică a spațiului european, precum și cele din Orientul Mijlociul și Nordul Africii afectează arhitectura europeană de securitate cu implicații directe asupra intereselor naționale de securitate ale României. În acest context, România are obligația de a deveni sursa de echilibru strategic din această zonă, dar și motorul care să genereze un proces de europenizare în spațiile din afara granițelor prin exportul de libertate și securitate care să ducă, în final, la prosperitate și justiție socială.

Obligațiile României în domeniul securității pot fi afectate de distorsiunile de pe piețele energetice,

precum și inițiativele concurente ale unor potențiali adversari ce pot fi actori statali sau nonstatali. Aceste acțiuni pot afecta eforturile României de a-și asigura securitatea energetică.

Este necesar să se acorde o atenție deosebită amenințărilor cibernetice ce pot afecta infrastructura informațională de interes strategic. Amenințarea teroristă este din ce în ce mai greu de contracarat datorită formelor de manifestare, dar și din prisma imposibilității structurilor responsabile de a identifica și a destructura rețelele de recrutare și de finanțare a acestor activități. Pentru a putea fi capabilă să își asigure apărarea, România este obligată să își dezvolte capacități de răspuns eficiente ce pot gestiona provocările de securitate, dar și să ajute la respectarea angajamentelor asumate prin tratatele internaționale.

„O Românie puternică în Europa și în lume înseamnă, în primul rând, un stat care asigură securitatea cetățenilor săi oriunde s-ar afla ei. Această declarație include o multitudine de aspecte. A asigura securitatea cetățenilor începe cu a-i respecta la ei acasă, a le proteja drepturile și libertățile în țară și în străinătate, a pune efectiv instituțiile în serviciul cetățeanului, așa cum le este menirea, și continuă cu o dimensiune cât se poate de practică – a le oferi securitate în comunitățile lor, precum și garanții juridice și protecție diplomatică în afara granițelor”<sup>4</sup>.

Acest deziderat se poate realiza prin ancorarea la realitate și evaluarea continuă a riscurilor, amenințărilor și provocărilor la care este supusă securitatea acestui spațiu. În *Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015 - 2019 – O Românie puternică în Europa și în lume* se precizează faptul că securitatea națională are în componența ei dimensiunile apărare, ordine publică, informații și contrainformații, educație, sănătate, economic, energetic, financiar, mediu și infrastructuri critice.

Observăm că în securitatea României sunt implicate, pe lângă Ministerul Apărării Naționale (care este responsabil de dimensiunea de apărare), și alte structuri. Apărarea Națională cuprinde ansamblul de măsuri și activități adoptate și desfășurate de statul român în scopul de a garanta suveranitatea națională, independența și unitatea statului, integritatea teritorială a țării și democrația constituțională.<sup>5</sup> Prin acest lucru se respectă prevederile din Constituție, și anume că: „Armata



este subordonată exclusiv voinței poporului pentru garantarea suveranității, a independenței și a unității statului, a integrității teritoriale a țării și a democrației constituționale”<sup>6</sup>.

Vom avea în vedere faptul că obiectivul strategic al politicii de apărare îl reprezintă creșterea capacității operaționale a Armatei României, inclusiv prin creșterea capacității de decizie și acțiune a organismului militar prin adaptarea cadrului legislativ, în vederea afirmării intereselor României și valorificării oportunităților la nivel european, euroatlantic și internațional<sup>7</sup>.

Ministerul Apărării Naționale este structura de specialitate a administrației centrale, care conduce activități în domeniul apărării țării conform legislației în vigoare. Acesta are responsabilitatea să elaboreze concepția de apărare a țării și de a răspunde de punerea ei în aplicare. În interiorul statului român se impune, în cadrul dimensiunii de apărare, derularea unui proces de revizuire al strategiei de apărare care să asigure capabilitățile necesare pentru promovarea și protejarea intereselor în fața riscurilor și amenințărilor de o mare diversitate ca natură, forme de manifestare, dimensiuni și caracteristici<sup>8</sup>.

Criza din Ucraina este un exemplu care trebuie analizat pentru a identifica lecțiile învățate și a lua măsuri în consecință. O lecție învățată din această criză o reprezintă faptul că formele de manifestare a războiului hibrid sunt multiple și eficiente. Așa cum arăta Yevhen Magda<sup>9</sup>, într-un interviu la Radio Europa Liberă, pe 17 mai 2016: „Specificul unui război hibrid este că lupta se dă nu pentru teritorii, ci pentru mințile și atitudinile cetățenilor altor state, iar mijloacele de luptă sunt foarte sofisticate. De aceea, un război hibrid e o confruntare între state, în care unul din aceste state încearcă să și-l subordoneze pe celălalt prin diverse mijloace: economice, informaționale, memoria istorică. Adică este un război în care acțiunile militare nu sunt prioritare, ci doar au rolul de catalizator”.

În consecință, războiul hibrid poate fi definit ca o formă de conflict interstatal nedeclarat, care încorporează capabilități convenționale și neconvenționale, militare și nonmilitare, tactici combinate și acțiuni teroriste, în care actorul statal și nonstatal agresor urmărește explorarea vulnerabilităților actorului statal supus agresivității.

Observăm astfel de ce identificarea riscurilor și amenințărilor este foarte importantă și de aceea

se impune o definiție clară a acestor noțiuni. În acest sens, noțiunea de risc exprimă, în general, o posibilitate de a te găsi într-o primejdie, de a avea de gestionat un necaz sau de a suporta o pagubă: pericol posibil; termenul derivând din franțuzescul *risque*<sup>10</sup>.

Riscul este definit în *Dicționarul explicativ al limbii române (DEX)* drept un pericol posibil. De asemenea, în același dicționar, pericolul este considerat ca fiind o amenințare<sup>11</sup>. Încercările de determinare matematică a potențialității riscurilor în domeniul securității se lovesc de starea anarhică a sistemului relațiilor interumane și a relațiilor internaționale.

Riscul de securitate poate apărea din cauza unui pericol cunoscut sau bănuț și care are ca origine fenomene naturale, tehnologice sau umane ce au posibilitatea de a aduce atingere: oamenilor sau colectivităților umane și bunurilor acestora; funcționării normale a instituțiilor statului și organizațiilor statale și din structura societății civile. Toate aceste atingeri au efecte negative asupra securității cetățenilor și mediului ambiant ducând în cele din urmă la o afectare a indivizilor sau a unor întregi comunități umane.

Fiecare risc de securitate are propriile caracteristici și condiții de manifestare. În *Ghidul strategiei naționale de apărare a țării pentru perioada 2015-2019* este definită noțiunea de „risc la adresa securității naționale” ca fiind: probabilitatea de producere/manifestare a oricărui eveniment, situație, condiție cu potențial de manifestare incert, a cărui concretizare ar conduce la afectarea în orice mod a funcționării normale a instituțiilor statului, a organizării și funcționării comunităților umane, precum și a vieții și integrității fizice a cetățenilor, într-o împrejurare dată sau context determinat<sup>12</sup>.

*Amenințarea* poate fi explicată ca fiind un pericol potențial ce poate fi evidențiat prin cuvinte sau gesturi prin care autorul are în vedere un scop, obiectiv și o țintă. Astfel, amenințarea are indicatori concreți prin care se declară intenția de a răni sau admonesta o persoană, un grup de persoane, o colectivitate sau țară. În acest sens, amenințarea de securitate este definită ca un ansamblu de activități coerente și acțiuni importante de origine umană și/sau naturală ce aduc atingere lipsei de pericol a unei persoane sau a unui grup uman.

Din punct de vedere juridic, *amenințarea* este definită ca: *infraacțiune care constă în alarmarea*



unei persoane, prin manifestarea intenției de a săvârși, față de ea sau față de o rudă apropiată, o infracțiune sau o faptă păgubitoare<sup>13</sup>.

Amenințările la adresa securității pot fi faptele sau stările de fapt în care intră capacitățile, strategiile și intențiile ce pot aduce atingere valorilor, intereselor și obiectivelor securității naționale ce sunt de natură a afecta direct sau indirect siguranța națională prin incapacitatea instituțiilor statului de a funcționa normal sau afectează viața și integritatea fizică a cetățenilor și a organizării comunităților umane<sup>14</sup>.

Amenințarea poate reprezenta o declarație a unei intenții de a pedepsi sau a aduce atingere integrității fizice a unei persoane datorită faptului că aceasta ignoră semnalele transmise privind un posibil necaz, pericol etc.<sup>15</sup>

Apar din ce în ce mai mult, în spațiul public, informații cu privire la riscurile și la amenințările asimetrice și hibride care sunt greu de contracarat.

Riscurile și amenințările asimetrice se folosesc cu precădere de către actorii nonstatali de tipul grupărilor teroriste, de gherilă, insurgență, sau organizații criminalitate organizată pentru a atinge obiectivele propuse folosind metode și proceduri convenționale, dar mai ales neconvenționale pentru a-și maximiza reușita. Amenințările asimetrice urmăresc o maximizare a rezultatelor prin valorificarea vulnerabilităților unui adversar mai puternic, dar, în același timp, evitând contactul direct cu acesta.

Atunci când aducem în discuție noțiunea de *amenințare hibridă* trebuie avut în vedere faptul că definirea acesteia este flexibilă datorită caracterului evolutiv al proceselor și al metodelor. Acest concept urmărește să aibă ca arie de cuprindere un amestec de activități coercitive ce sunt declarate, subversive sau nedeclarate, de instrumente ale puterii ce pot fi convenționale și neconvenționale care pot fi utilizate la nivel strategic de actori statali sau coordonat de actori nonstatali pentru a atinge obiectivele propuse dar care rămâne ca nivel de intensitate sub limita declarării oficiale a stării de război.

După cum afirmam anterior, exploatarea vulnerabilităților reprezintă pentru actorii statali sau nonstatali obiectivul principal, deoarece se dorește generarea de distorsiuni în procesul de luare a deciziilor<sup>16</sup>. Noțiunea de amenințare hibridă fiind foarte volatilă, ea poate îngloba în interiorul ei atacurile cibernetice la adresa sistemelor

de informații, punerea în pericol a serviciilor financiare și de furnizare energiei, subminarea încrederii publice în instituțiile guvernamentale prin exploatarea vulnerabilităților sociale. De asemenea, amenințările hibride vizează să lovească adversarul folosind în principal acțiunile neconvenționale și într-o mică măsură acțiunile convenționale.

Diferența față de amenințările asimetrice constă în faptul că amenințările hibride includ pe lângă acțiunile asimetrice și o combinație a instrumentelor de putere pentru realizarea obiectivelor propuse. Actorii nonstatali ce utilizează astfel de amenințări apelează, în principal, la metode neconvenționale, deoarece sunt greu de contracarat de către instituțiile responsabile în domeniul securității.

Lumea globală este puternic dependentă de comunicațiile electronice, iar statele se confruntă din ce în ce mai mult cu vulnerabilități ale infrastructurilor critice și sistemelor informatice. Evenimentele internaționale în domeniul securității ce s-au derulat în ultimii ani au fost reliefate și în spațiul virtual. Pe teritoriul național, evenimentele pot afecta infrastructurile critice prin acțiuni de criminalitate organizată ce pot escalada datorită creșterii rolului statului român ca generator de securitate regională. Hazardele naturale sunt un alt tip de eveniment și pot fi datorate fenomenelor sau defecțiunilor tehnice neprevăzute. Aceste defecțiuni pot apărea din cauzapecial uzurii morale a echipamentelor și neplanificării corecte a activităților de mentenanță. Erorile sau acțiunile umane ce duc la o exploatare deficitară sau la o intruziune neautorizată pot afecta infrastructura critică a statului.

Resursele de care dispun diversele entități agresoare în spațiul cibernetic creează dificultăți statului român în gestionarea ofensivelor cibernetice. Se observă o intensificare a atacurilor la adresa sistemelor informatice ce au avut un impact major asupra națiunilor, comunităților sau grupurilor din cadrul societății.

Recrudescența, începând cu anul 2015, a fenomenului terorist din Europa a dus și la creșterea numărului de atacuri în spațiul cibernetic pe motive religioase și de criminalitate organizată. Grupările hacktiviste nu au ocolit România și astfel s-a semnalat o frecvență crescută a atacurilor cibernetice asupra unor sisteme informatice aparținând unor entități publice sau private, precum



instituții de învățământ superior și de administrație publică care avut drept scop promovarea unor mesaje de propagandă islamistă. Actorii statali sau nonstatali care derulează astfel de acțiuni urmăresc să identifice vulnerabilitățile de securitate pe care nu ezită să le exploateze.

„Un eveniment, aflat și în atenția mass-media, s-a derulat în luna ianuarie 2015 și a avut ca actori principali gruparea de hackeri SECURITY CREWZ ce au lansat atacuri de tip defacement împotriva unor site-uri web ale instituțiilor publice, asociații și societăți comerciale din România ce au afectat integritatea și disponibilitatea acestora. Mesajele lansate au fost ideologice pentru susținerea Califatului. Această grupare de hackeri a lansat 300 de atacuri similare la siturile diferitelor instituții din Europa, Statele Unite ale Americii și Emiratele Arabe Unite până în anul 2015”<sup>17</sup>.

Acest exemplu ne reliefează faptul că România nu este scutită de astfel de atacuri. Acetea sunt motivele pentru care statele occidentale și-au sporit considerabil capacitățile apărării cibernetice pentru a preveni și combate eficient agresiunile în mediul virtual la adresa infrastructurilor critice, sistemelor de comunicații sau organismelor guvernamentale, precum și la adresa cetățenilor. În acest sens, dezvoltarea unei strategii pe termen lung vizând dezvoltarea capacității defensive a României în acest domeniu devine de o importanță critică. Până atunci se impune implementarea unor politici de securitate minime pentru sistemele informatice deținute de autoritățile și instituțiile publice, dar și de cele private, precum și executarea regulată de verificări asupra respectării normelor și politicilor de securitate din acest domeniu.

Spațiul media european a fost supus în ultimul timp unor campanii masive de dezinformare. Putem da ca exemplu reportajul prezentat de postul britanic de televiziune Sky News prin care se sugera că România este scena unui trafic intens de armament lucru ce s-a dovedit neadevărat. Modalitatea de transmitere a informațiilor este diversă, iar în ultimul timp se utilizează platformele de comunicare socială on-line pentru controlul discursului politic sau radicalizare, recrutare și coordonarea unor actori intermediari ce pot acționa ca vectori ai amenințărilor hibride. Un exemplu de radicalizare și de recrutare de pe platformele social media îl reprezintă cazul lui Luigi Constantin Boicea, elev la Liceul Tehnologic Auto din Craiova, care într-o

postare pe un blog, povestea că s-a convertit la Islam și și-a luat numele Omar al-Faruq, după ce l-a cunoscut pe un anume Omar Hamadi.

Omar al-Faruq este numele unui fost terorist al-Qaeda, unul dintre locotenenții lui Osama Bin Laden, care a fost ucis de trupele britanice la Basra, în Irak. De reținut este faptul că elevul plănuia să își ia bacalaureatul și carnetul de conducere pentru a studia Islamul la Universitatea din Medina, Arabia Saudită. Este important să menționăm că și protestele din Piața Victoriei de la sfârșitul lunii ianuarie și începutul lunii februarie 2017 împotriva promulgării Ordonanței de Urgență a Guvernului României nr. 13/2017 pentru modificarea și completarea Legii nr. 286/2009 privind Codul penal și a Legii nr. 135/2010 privind Codul de procedura penală poate fi încadrată în aceeași categorie a dezinformării și manipulării.

Platformele de socializare on-line ce au determinat ieșirea în stradă a unui număr mare de manifestanți au folosit texte manipulative alimentând starea de frustrare a populației. Interviurile luate de presă manifestanților a demonstrat faptul că aceștia nu cunoșteau ce măsuri anume a luat Guvernul pentru ca populația să iasă în stradă în număr atât de mare.

Observăm cum platformele media pot constitui surse de pericol la adresa securității statului cu efecte greu de anticipat pe termen lung. Se pune întrebarea: Cum pot fi contracarate aceste pericole fără să fie afectate drepturile și libertățile cetățenești stipulate în Constituția României?

Un alt tip de amenințare hibridă este și cel din domeniul economic prin care firme mari în special din ramurile industriale metalurgice și energetice aparținând unui actor statal cu interese geostrategice într-o anumită zonă pătrund pe piața locală, utilizând mecanismele economiei de piață și cumpără întreprinderile locale ce activează în aceste domenii pe care apoi le falimentează folosind cu bună știință politici manageriale defectuoase.

Aceste acțiuni pot fi posibile prin exploatarea de către grupuri de influență bine pregătite a vulnerabilităților din instituțiile responsabile cu activitatea de control și reglementare. Zonele în care sunt dispuse aceste întreprinderi sunt, de obicei, monoindustriale, iar falimentarea lor aduce pe lângă șomaj și instabilitate socială din cauza scăderii încrederii populației în instituțiile statului. Spațiul românesc a fost martorul în ultimii 26 de ani la multe astfel de falimente.



Din multitudinea de exemple doresc să îl supun atenției pe cel al rafinării RAFO Onești care după ce a fost cumpărată de compania rusă Petrochemical Holding a ajuns în situația de a fi vândută la fiare vechi.

În spațiul diplomatic se observă cum ambasadori acreditați într-un anumit stat derulează cu intenție sau fără intenție acțiuni ce servesc intereselor altui stat în acea zonă. Este cazul ambasadorului american acreditat în Republica Moldova care afirmă că unirea Moldovei cu România „nu este o alegere practică și aceasta nu ar face lucrurile mai bune. (...) Moldova nu e România, are propria istorie și este o țară multietnică cu oameni care vorbesc limbi diferite și, desigur, mai este și problema transnistreană, care nici măcar nu este sub controlul guvernului central, dar care are nevoie de un statut special...”.

Acest tip de abordare diplomatică chiar dacă a fost combătut de ambele state românești se aseamănă foarte mult cu discursul diplomației Federației Ruse privitor la această zonă. Harta Moldovei „istorice” rezultată în urma Păcii de la București din 1812 a fost cadoul primit de președintele Republicii Moldova, Igor Dodon, de la omologul său din Federația Rusă, Vladimir Putin, în cadrul vizitei oficiale din ianuarie 2017, la Kremlin, reprezentând un exemplu al modului de acțiune al Federației Ruse.

Se pune întrebarea: Cum pot fi contracarate astfel de amenințări hibride în spațiul național și european?

În opinia mea, un prim pas ar fi elaborarea unor noi politici publice<sup>18</sup> naționale de securitate și apărare, precum și respectul față de lege. Responsabilitatea pentru măsurile de contracarare revin în totalitate instituțiilor naționale cu responsabilități în domeniile de securitate și apărare. Aceste instituții au resursele umane, tehnice și financiare care să le permită identificarea vulnerabilităților cu care se confruntă România în acest domeniu și uneltele care să le permită luarea măsurilor de contracarare necesare. România este obligată să elaboreze politici pentru contracararea amenințărilor hibride și de a ameliora reziliența lor atunci când se confruntă cu aceste amenințări, corelând instrumentele puse la dispoziție de instituțiile europene cu cele naționale.

O privire retrospectivă a spațiului european scoate în evidență faptul că multe dintre statele membre se confruntă cu amenințări comune

la adresa rețelelor și a infrastructurilor critice naționale dar care sunt interconectate și pot avea efecte distructive transnaționale. Din această cauză se impune ca amenințările să fie abordate integrat în cadrul instituțiilor europene pentru a se stabili politici comune eficiente de contracarare. Solidaritatea europeană la care se face referire în Tratatului de la Lisabona are rolul definitoriu, iar asistența reciprocă maximizează șansele de reușită.

În România se impune realizarea unor cercetări care să identifice domeniile vulnerabile la amenințările hibride și să creioneze mecanismele de avertizare timpurie. Acest lucru ar permite statului prin instituțiile specializate să identifice amenințările hibride și să ia măsuri în consecință.

Comisia Europeană sprijină statele membre în realizarea studiilor privind amenințările hibride și vulnerabilitățile la aceste amenințări prin stabilirea unor indicatori specifici ce pot afecta structurile și rețelele naționale sau paneuropene. S-a convenit de asemenea realizarea unei cooperări între UE și NATO pentru a contracara amenințările hibride. Cele două entități vor conlucra în domeniul analizei, prevenției și detectării situațiilor de iminent pericol. Amenințările hibride vor fi preîntâmpinate prin intermediul schimbului de informații și intelligence între staffuri și prin cooperarea în dimensiunea comunicării strategice ce se vor face prin proceduri de coordonare.

La nivelul factorilor de decizie din România este necesară o conștientizare a situației astfel încât orice schimbare a mediului de securitate să fie atent monitorizată pentru a identifica eventualele acțiuni hibride derulate de diverși actori statali sau nonstatali. Orice inflamare a opiniei publice naționale poate degenera și duce la o stare de instabilitate a acestei regiuni de care ar putea beneficia entități ostile statului român. În acest sens este important a se îmbunătăți schimburile de informații dintre instituțiile publice cu atribuții în domeniul securității și apărării, dar și cu instituțiile internaționale ale UE și NATO.

Informațiile obținute vor trebui distribuite factorilor politici decidenți pentru a lua măsuri eficiente de contracarare și de cenu de contraofensivă care să îndepărteze pericolul de spațiul românesc și european. Liderii europeni au înțeles gravitatea acestor amenințări ce planează asupra spațiului demarând procedurile de înființare a unei celule



de fuziune împotriva amenințărilor hibride<sup>19</sup>, care să își desfășoare activitatea în cadrul Centrului de analiză a informațiilor al UE (INTCEN UE). Acest centru urmează să fie parte a Serviciului European de Acțiune Externă (SEAE) cu atribuții în analiza amenințărilor hibride. Analiza informațiilor privind amenințările hibride se va realiza prin schimb de informații între structurile naționale și din surse deschise.

La nivel național se impune înființarea unei astfel de celule de fuziune care să aibă ca principală misiune analiza amenințărilor hibride interne și externe care pot afecta spațiul național și european.

Această celulă de fuziune este foarte importantă, deoarece contribuie prin produsele pe care le furnizează la fundamentarea deciziilor strategice la nivel național, precum și a celor la nivelul NATO și UE.

Observăm cum pe diverse platforme media sunt lansate campanii de presă despre un anumit subiect și care se dovedesc în final false. Aceste campanii de presă au menirea de a radicaliza societatea în vederea destabilizării acesteia și de a controla discursul public. Apare nevoia la nivelul structurilor de decizie din societatea românească de operaționalizare a unor capacități responsabile de comunicarea strategică.

În cadrul instituțiilor, comunicarea strategică poate oferi informațiile oficiale cu privire la unele activități menținând opinia publică informată. „Comunicarea strategică implică existența relației cauză-efect între activitatea de comunicare și obiectivele de îndeplinit ale instituției publice. Putem afirma că programele de comunicare sunt o parte importantă în realizarea activităților la nivel strategic într-o manieră cuantificabilă”<sup>20</sup>.

Este esențial în acest moment să utilizăm diferite modalități de comunicare strategică pentru a răspunde amenințărilor hibride. Acțiunile de răspuns implică teme concrete de informare și conștientizare a opiniei publice în ceea ce privește pericolul amenințărilor hibride.

Comunicarea ce se derulează în acest mod contribuie la consolidarea rezilienței la diverși factori perturbatori. Mijloacele de transmitere a mesajelor vor trebui să ia în calcul platformele de comunicare socială pe lângă cele deja consacrate precum cele vizuale, audio și on-line. Instituțiile statului român au obligația să dezvolte proceduri de comunicare strategică necesare în operațiile de

contracurare a dezinformării și pentru identificarea codului sursă al acesteia. Pentru realizarea acestui deziderat este necesar a se optimiza serviciile oferite de către specialiștii în domeniul monitorizării mass-media și în domeniul lingvistic.

Experiența fiecărui stat membru NATO și UE în domeniul amenințărilor hibride poate fi fructificată prin crearea la nivelul celor două structuri a unor centre de excelență pentru „contracurarea amenințărilor hibride”, iar fiecare stat membru să creeze la nivel național propriile centre care să înglobeze analizele ce provin de la structurile cu responsabilități în domeniul securității și apărării. Un astfel de centru ar fi util în România deoarece ar putea cerceta modul cum s-au aplicat diferitele strategii hibride în anumite spații și ar putea dezvolta reziliența statului la astfel de acțiuni. Este important ca acest centru să fie în permanență în contact cu societatea civilă și să încurajeze dezvoltarea de noi concepte și tehnologii care să poată fi utilizate cu succes. Cercetarea în acest domeniu nu ar trebui uitată și de aceea este necesar a fi cooptat în această activitate personal specializat din mediul civil și militar, precum și din mediul academic și al diverselor sectoare de activitate.

Acest lucru este important, deoarece poate contribui la corelarea politicilor, doctrinelor și conceptelor naționale și internaționale într-o concepție unitară. Așa cum afirmam anterior definirea noțiunii de amenințare hibridă este flexibilă și datorită complexității și ambiguității specifice. În acest sens, procesul de luare a deciziilor este necesar a ține seama de aceste realități. Programele de cercetare în zona amenințărilor hibride pot conduce la identificare soluțiilor și la dezvoltarea unor capacități cu dublă aplicabilitate civilă și militară. Punerea în aplicare a acestor programe va asigura creșterea rezilienței sociale și instituționale.

Reziliența socială este definită ca abilitatea unui grup sau comunități de a face față tensiunilor interne și externe generate ca urmare a schimbărilor de ordin social, economic, politic sau ale mediului<sup>21</sup>. În acest sens, apare nevoia ca și instituțiile statului să fie reziliente.

Reziliența instituțională reprezintă capacitatea instituției de a se pregăti să reziste și să își revină după producerea unor dezastre majore sau din alte circumstanțe și care, în mod excepțional, o împiedică parțial sau total să-și deruleze activitățile curente<sup>22</sup>.



În acest sens, apare nevoia ca și instituțiile statului să fie reziliente.

Contracararea eficientă a amenințărilor hibride nu se poate face decât prin identificarea vulnerabilităților și implementarea politicilor care să permită înlăturarea acestora sau cel puțin de reducere ca intensitate.

În *Dicționarul explicativ al limbii române*, noțiunea de „vulnerabil” este definită ca ceva ce poate fi rănit, care poate fi atacat ușor, care are părți slabe defectuoase, criticabile.<sup>23</sup>

„Vulnerabilitățile sunt consecințe ale unor disfuncții ori deficiențe sistemice, care pot fi exploatate sau pot contribui la materializarea unei amenințări sau a unui risc”<sup>24</sup>.

În *Strategia națională de apărare „Pentru o Românie care garantează securitatea și prosperitatea generațiilor viitoare”*, din 2010, vulnerabilitățile sunt definite ca factori din interiorul societății ce potențază acțiunea amenințărilor<sup>25</sup>.

Vulnerabilitatea la adresa securității naționale se caracterizează printr-o deficiență funcțională sau sistemică. Această deficiență poate fi utilizată pentru crearea unei amenințări sau risc fapt ce poate conduce la o slăbire a capacității instituțiilor statului de a diminua impactul unor evenimente ce pot afecta funcționarea normală a societății<sup>26</sup>.

Vulnerabilitatea poate fi definită ca: *o slăbiciune sau o breșă într-un sistem de securitate ce poate fi exploatată prin amenințări pentru a obține acces neautorizat la o anumită instituție*<sup>27</sup>.

România are posibilitatea să valorifice instrumentele și politicile UE și NATO în acest domeniu pentru a deveni mai rezilientă la amenințările hibride. Vom avea în vedere ca o primă măsură să fie protejarea infrastructurilor critice, deoarece orice atac neconvențional al unor actori statali sau nonstatali asupra acestora duc la efecte greu de cuantificat în plan economic și social.

„Programul european pentru protecția infrastructurilor critice (PEPIC)” oferă pentru protecția infrastructurilor critice o abordare intersectorială ce vizează pericolele din cadrul diverselor sisteme în totalitatea lor axându-se pe interdependențele instituționale. O atenție deosebită se acordă pregătirii, prevenirii și răspunsului eficient. În *Directiva privind infrastructurile critice europene* este stabilită procedura care permite identificarea infrastructurilor critice la nivel european (ICE), dar și modalitatea de evaluare a nevoilor de îmbunătățire a protejării acestora”<sup>28</sup>.

La nivel național apare necesitatea intensificării acțiunilor în ceea ce privește protecția infrastructurilor critice. Acest deziderat se poate realiza printr-o cooperare și diseminare de informații între instituțiile statului român și cele europene.

În ceea ce privește informațiile sensibile ce se vor disemina către operatorii economici și populație, acest lucru se poate face numai după o analiză aprofundată a impactului.

Domeniul managementului situațiilor de criză impune ca la nivel instituțional să se optimizeze cooperarea pentru ca în final să ducă la un parteneriat eficient între sectorul public și cel privat pentru protecția infrastructurilor critice.

Este necesar a fi elaborate studii care să analizeze impactul acțiunilor hibride asupra infrastructurilor critice. Aceste studii vor fi dezvoltate pe direcțiile ce vor viza elaborarea unor instrumente comune ce permit identificarea și monitorizarea permanentă a riscurilor, a amenințărilor și a vulnerabilităților infrastructurilor critice.

Se impune dezvoltarea cooperării dintre autoritățile cu atribuții în administrarea infrastructurilor critice naționale și europene prin operaționalizarea unor puncte de contact permanent.

Calitatea de membru cu drepturi depline în UE reclamă din partea statului român elaborarea procedurilor pentru realizarea fluxului informațional de expertiză, care să aibă ca finalitate schimburi de informații, în timp real, cu instituțiile responsabile la nivel european, dar și cu statele membre și partenerii ale UE și NATO. Procedurile necesare realizării fluxurilor informaționale se elaborează pe baza unei legislații adaptate la noile condiții de securitate.

Rețelele de distribuție a energiei sunt de o importanță deosebită pentru fiecare stat, iar întreruperile alimentării cu energie cauzează pagube greu de cuantificat. UE este obligată ca prin structurile sale să dezvolte strategia privind uniunea energetică prin care să identifice noi furnizori de energie, noi rute de transport și de distribuție a acesteia.

S-au făcut pași importanți în această direcție, un exemplu în acest sens îl reprezintă proiectul de operaționalizare a coridorului sudic prin care sursele de energie din Marea Caspică sunt transportate în spațiul european evitând, în acest mod, dependența de Federația Rusă. Cunoaștem faptul că acest stat





nu ezită să folosească șantajul energetic atunci când dorește să-și impună voința în anumite dosare.

Materialele și instalațiile nucleare sunt infrastructuri critice obligatoriu a fi protejate în vederea creșterii rezilienței. Sunt luate, la nivel național și internațional, măsuri de siguranță suplimentară pentru prevenirea și diminuarea consecințelor accidentelor de natură nucleară. Au fost elaborate, la nivel european, norme ce trebuie aplicate și urmate în domeniul situațiilor de urgență de către toate statele membre ce au scopul de a îmbunătăți cooperarea și a eficientiza răspunsul. Infrastructura de transport este esențială pentru funcționarea statului, iar atacurile hibride pot perturba grav lanțurile de aprovizionare și transporturile de persoane.

Înființarea unor capabilități comune în cadrul UE este o preocupare permanentă a factorilor politici. În acest sens, pentru îmbunătățirea infrastructurii de transport europene au fost alocate pentru perioada 2014-2020 resurse financiare în valoare de 26 de miliarde de euro pentru dezvoltarea unei rețele centrale de transport ce va elimina blocajele din sistem. Prin această infrastructură se dorește o simplificare a operațiunilor transfrontaliere de transport europene (avem în vedere atât transportul de marfă, cât și cel de călători).

În cadrul rețelei centrale de transport vor fi dezvoltate nouă coridoare de transport care au ca obiectiv interconectarea statelor membre pentru gestionarea eficientă a resurselor limitate. Se dorește ca până în 2050, toți cetățenii spațiului european și societățile comerciale să fie dispuși la cel mult 30 de minute de rețeaua centrală<sup>29</sup>.

Politicile la nivelul UE în domeniul infrastructurii de transport pot fi influențate de amenințările hibride ale actorilor statali și nonstatali ce nu au interese ca această infrastructură să devină operațională. Se impune astfel o abordare întrunită a domeniului securității infrastructurilor de transport pentru a contracara eficient amenințările și riscurile hibride. Acest deziderat se poate realiza prin creșterea disponibilității instituțiilor din statele membre la cooperare intersectorială atât între actorii civili, cât și cu cei militari. Finalitatea dorită fiind protejarea infrastructurii.

Strategia și planul de acțiune pentru aprovizionare abordează problemele ce țin de securitatea lanțului de aprovizionare și de gestionare a riscurilor vamale în spațiul european.

La nivel european, politicile în domeniul infrastructurii de transport prevăd realizarea unei rețele europene integrate la nivelul tuturor statelor membre. Aceste politici au scopul de a promova creșterea economică și competitivitatea prin realizarea legăturilor între vest și est.

Dezvoltarea acestei rețele este prevăzută a se realiza corelat, pe două paliere: o rețea centrală, formată din cele mai importante rute și noduri de transport ce va constitui elementul central al infrastructurii de transport în cadrul pieței unice a Europei, având termen de finalizare anul 2030 și o rețea extinsă/globală care va susține rețeaua centrală, având termen de finalizare 2050<sup>30</sup>.

Concluzionând, se poate afirma că această rețea de transport oferă soluții viabile în ceea ce privește siguranța și durata călătoriilor.

Avem în vedere faptul că amenințările hibride pot viza și infrastructurile spațiale, iar orice disfuncționalitate în aceste infrastructuri poate genera efecte în multe sectoare. În acest sens, pentru protejarea acestor infrastructuri este necesar a se implementa politicile de supraveghere și de urmărire spațială prin care utilizatorii să fie ușor de identificat. Prin utilizatori avem în vedere statele membre, instituțiile internaționale, proprietarii și utilizatorii de sateliți și nave spațiale precum și autoritățile de protecție civilă. În acest moment, comunicațiile prin satelit reprezintă o parte importantă din gestionarea situațiilor de criză și a celor de urgență, precum și pentru supravegherea frontierelor. Observăm cum această infrastructură este o parte importantă a transporturilor spațiale viitoare a aeronavelor pilotate de la distanță.

În concluzie, pentru a ne proteja împotriva amenințărilor hibride este necesar ca pe lângă instituțiile abilitate ale statului cu responsabilități în domeniul securității să fie implicat și sectorul privat sau societatea civilă. Sectorul privat poate fi stimulat să dezvolte activitățile sociale și economice prin asigurarea locurilor de muncă bine plătite pentru cetățeni care astfel scapă de grija zilei de mâine și pot duce la o dezvoltare a societății pe baze solide. Pe de altă parte, societatea civilă, prin organizațiile sale cu vocație securizară au obligația de a atrage cetățenii și de a-i implica la „construcția” securității naționale.

Fără o implicare a tuturor actorilor naționali în contracararea amenințărilor hibride nu se va putea realiza o dezvoltare sustenabilă a societăților din spațiul euroatlantic.

**NOTE:**

1 Jean-Claude Juncker, *Un nou început pentru Europa: Agenda mea pentru locuri de muncă, creștere, echitate și schimbări democratice*, Strasbourg, 15 iulie 2014, [http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg\\_ro.pdf](http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg_ro.pdf), accesat la 12.09.2016.

2 Administrația prezidențială, *Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015 - 2019. O Românie puternică în Europa și în lume*, București, 2015, [http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia\\_Nationala\\_de\\_Aparare\\_a\\_Tarii\\_1.pdf](http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia_Nationala_de_Aparare_a_Tarii_1.pdf), accesat la 12.09.2016.

3 Robert Lupitu, *Comisia Europeană și Înalțul Reprezentant UE vor aplicarea clauzei de apărare reciprocă în cazul unor atacuri hibride puternice. Cum vrea UE să devină un furnizor de securitate și să coopereze cu NATO*, <http://www.caleaeuropeana.ro>, accesat la 15.09.2016.

4 Administrația prezidențială, *Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015 - 2019. O Românie puternică în Europa și în lume*, București, 2015, [http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia\\_Nationala\\_de\\_Aparare\\_a\\_Tarii\\_1.pdf](http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia_Nationala_de_Aparare_a_Tarii_1.pdf), accesat la 12.09.2016.

5 *Legea apărării naționale a României nr. 45/1994*, <http://lege5.ro/Gratuit/he2tgmy/legea-apararii-nationale-a-romaniei-nr-45-1994>, accesat la 12.09.2016.

6 *Constituția României*, Art. 118, [http://www.ucv.ro/pdf/site/constitutia\\_romaniei.pdf](http://www.ucv.ro/pdf/site/constitutia_romaniei.pdf) accesat la 12.09.2016.

7 *Document sinteză privind politicile și programele bugetare pe termen mediu pentru anul 2016 și perspectivă 2017-2019*, <http://www.cdep.ro/pdfs/buget/2016/Anexa%203/Ministerul%20Apararii%20Nationale.pdf>, accesat la 12.09.2016.

8 *Carta albă a apărării din 11.04.2016*, <http://lege5.ro/Gratuit/geydkoqqgiza/carta-alba-a-apararii-din-11042016>, accesat la 12.09.2016.

9 Magda Yevhen, profesor universitar și analist politic ucrainean, autor al cărții „Războiul Hibrid”.

10 Aron Liviu Deac, Ion Irimia, *Securitatea României la răscruce de milenii – aspecte politico-militare*, Editura AISM, București, 2000, p. 21.

11 *Definiția riscului*, <http://dexonline.ro/definitie/risc>, accesat la 12.04.2017.

12 Administrația Prezidențială, *Ghidul strategiei naționale de apărare a țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015, p. 9.

13 *Ibidem*.

14 Administrația Prezidențială, *Ghidul strategiei naționale de apărare a țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015, p. 7.

15 *OXFORD Dictionary of Current English*, Oxford University Press, 1988, Second Edition by Christina Ruse.

16 European Commission – Fact Sheet, [http://europa.eu/rapid/press-release\\_MEMO-16-1250\\_en.htm](http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-16-1250_en.htm), accesat la 12.09.2016.

17 <http://www.sri.ro/romania-a-fost-tinta-unor-atacuri-cibernetice.html>, accesat la 14.09.2016.

18 „O politică publică este o rețea de decizii legate între ele privind alegerea obiectivelor, a mijloacelor și resurselor alocate pentru atingerea lor (n.n. – a obiectivelor) în situații

specifice”, A. Miroiu, *Introducere în analiza politicilor publice*, Editura Paideia, București, 2001, p. 9.

19 European Commission – Fact Sheet, [http://europa.eu/rapid/press-release\\_MEMO-16-1250\\_en.htm](http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-16-1250_en.htm), accesat la 14.09.2016.

20 L.R. Potter, *The Ten-Step Strategic Communication Plan*, 1999 Yearbook of Global Communication, Madrid, Spain, October, 1998, p. 14.

21 <http://rezilienta.ro/rezilienta>, accesat la 15.09.2016.

22 *Ibidem*.

23 <https://dexonline.ro/definitie/vulnerabil>

24 *Strategia de apărare a țării pentru perioada 2015-2019 – O Românie puternică în Europa și în lume*, București, 2015, p. 14.

25 *Strategia națională de apărare „Pentru o Românie care garantează securitatea și prosperitatea generațiilor viitoare”*, București, 2010, p. 13.

26 Administrația Prezidențială, *Ghidul strategiei naționale de apărare a țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015, p. 10.

27 <http://www.threatanalysis.com/2010/05/03/threat-vulnerability-risk-commonly-mixed-up-terms/> accesat la 15.09.2016.

28 European Commission, *Joint communication to the European Parliament and the council, Joint framework on countering hybrid threats a European Union response*, Brussels, 2016, p. 6.

29 [http://ec.europa.eu/romania/news/11092014\\_politica\\_ue\\_privind\\_infrastructura\\_de\\_transport\\_ro.htm](http://ec.europa.eu/romania/news/11092014_politica_ue_privind_infrastructura_de_transport_ro.htm), accesat la 19.09.2016.

30 *Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020*, [http://www.mmmediu.ro/app/webroot/uploads/files/2014-11-28\\_Anexa9.pdf](http://www.mmmediu.ro/app/webroot/uploads/files/2014-11-28_Anexa9.pdf), accesat la 19.09.2016.

**BIBLIOGRAFIE**

\*\*\* *Legea apărării naționale a României nr. 45/1994*.

\*\*\* *Carta albă a apărării din 11.04.2016*, <http://lege5.ro/Gratuit/geydkoqqgiza/carta-alba-a-apararii-din-11042016>.

\*\*\* *OXFORD Dictionary of Current English*, Oxford University Press, 1988, Second Edition by Christina Ruse.

Administrația Prezidențială, *Ghidul strategiei naționale de apărare a țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015.

Deac Aron Liviu, Irimia Ion, *Securitatea României la răscruce de milenii – aspecte politico-militare*, Editura AISM, București, 2000.

Lupitu Robert, *Comisia Europeană și Înalțul Reprezentant UE vor aplicarea clauzei de apărare reciprocă în cazul unor atacuri hibride puternice. Cum vrea UE să devină un furnizor de securitate și să coopereze cu NATO*, <http://www.caleaeuropeana.ro>



Miroiu A., *Introducere în analiza politicilor publice*, Editura Paideia, București, 2001.

Potter L.R., *The Ten-Step Strategic Communication Plan*, 1999 Yearbook of Global Communication, Madrid, Spain, October, 1998.

<http://www.caleaeuropeana.ro>

[http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg\\_ro.pdf](http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg_ro.pdf)

[http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia\\_Nationala\\_de\\_Aparare\\_a\\_Tarii\\_1.pdf](http://www.presidency.ro/files/userfiles/Strategia_Nationala_de_Aparare_a_Tarii_1.pdf)

<http://lege5.ro/Gratuit/he2tgmy/legea-apararii-nationale-a-romaniei-nr-45-1994>

[http://www.ucv.ro/pdf/site/constitutia\\_romaniei.pdf](http://www.ucv.ro/pdf/site/constitutia_romaniei.pdf) accesat la:12.09.2016

<http://www.cdep.ro/pdfs/buget/2016/Anexa%203/Ministerul%20Apararii%20Nationale.pdf>

<http://dexonline.ro>

<http://rezilienta.ro/rezilienta>

[http://www.mmediu.ro/app/webroot/uploads/files/2014-11-28\\_Anexa9.pdf](http://www.mmediu.ro/app/webroot/uploads/files/2014-11-28_Anexa9.pdf)