



# OPERAȚIILE INFORMAȚIONALE SPECIFICE SISTEMULUI NATO DE RĂSPUNS LA CRIZE

## *SPECIFIC INFORMATION OPERATIONS OF NATO CRISES RESPONSE SYSTEM*

Mr.drd. Cristian ICHIMESCU\*

Sistemul NATO de răspuns la crize are nevoie de planificarea și executarea operațiilor informaționale pentru a controla și a domina mediul informațional de confruntare. Pentru aceasta, elementele fundamentale (obiective, activități, audiențe țintă și efecte), ce caracterizează fiecare domeniu specific operațiilor informaționale, necesită să fie coordonate, sincronizate și prioritizate indiferent că vorbim despre operații de tip articol 5 de apărare colectivă, fie de operații non-articol 5 de răspuns la crize. Componentele complementare ale Sistemului NATO de răspuns la crize: opțiunile preventive, măsurile de răspuns la crize, contrasurprinderea, stările de alertă de securitate NATO și contraagresiunea pot fi relaționate cu anumite domenii ale operațiilor informaționale. Se poate observa că în cazul măsurilor de răspuns la crize, a contrasurprinderii și a contragresiunii toate domeniile operațiilor informaționale pot fi utilizate în timp ce în cazul opțiunilor preventive și a stărilor de alertă de securitate NATO doar o parte a acestor domenii pot fi puse în valoare.

*NATO Crisis Response System needs planning and execution of Information Operations to control and dominate the information environment of confrontation. For this, the fundamental elements (objectives, activities, target audiences and effects) that characterize each specific field of Information Operations, need to be coordinated, synchronized and prioritized whether we speak of Article 5 collective defense operations or non-Article 5 crisis response operations. Complementary components of the NATO Crisis Response System: Preventive Options, Crisis Response Measures, Counter Surprise, NATO Security Alert States and Counter Aggression can be related to specific domains of Information Operations. It can be seen that in case of Crisis Response Measures, Counter Surprise and Counter Aggression all domains of Information Operations can be used while in the case of Preventive Options and NATO Security Alert States only some of these domains can be valued.*

**Cuvinte-cheie:** operații informaționale; Sistemul NATO de răspuns la crize.

**Keywords:** Information Operations; NATO Crises Response System.

Operațiile informaționale (Information Operation Info Ops) sunt prezente în spațiul de luptă modern și în toate operațiile în curs de desfășurare ale NATO. Aceste operații se concretizează într-un cumul de activități informaționale realizate de un număr de zece domenii<sup>1</sup> nominalizate de NATO în AJP-3.10, *Allied Joint Doctrine for Information Operations* (Doctrina Aliată Întrunită pentru Operații Informaționale).

Sistemul NATO de răspuns la crize (NATO Crises Response System – NCRS) este acel sistem din cadrul organizației Nord-Atlantice responsabil de asigurarea stării de pregătire și sprijin în vederea realizării prevenirii conflictelor și a managementului

crizelor prin implicarea organizației în operații de tip articol 5 și non-articol 5.

Această analiză pleacă de la ipoteza utilizării tuturor celor zece domenii ale Info Ops de către NCRS în scopul îndeplinirii scopului fundamental a NATO de a proteja libertatea și securitatea tuturor membrilor săi prin mijloace politice și militare. Se demonstrează această ipoteză plecând de la necesitatea *coordonării, sincronizării și prioritizării* între elementele fundamentale (obiective, activități, audiențe țintă și efecte) ce caracterizează domeniile Info Ops. Apoi se prezintă succint *componentele NCRS* și se detaliază pentru fiecare dintre *domeniile specifice* Info Ops, obiectivele, activitățile, audiențele țintă și efectele, precum și acele componente ale NCRS în care se poate utiliza domeniul specific al operațiilor informaționale.

\*Universitatea Națională de Apărare „Carol I”  
e-mail: cristian.ichimescu@yahoo.com



### Coordonare, sincronizare și prioritizare

Domeniile Info Ops pot crea cele mai bune efecte asupra audiențelor țintă prin executarea unor activități informaționale specifice în vederea îndeplinirii unor obiective clar stabilite. Elementele fundamentale OAAE (obiective, activități, audiențe țintă și efecte)<sup>2</sup>, ce caracterizează fiecare domeniu specific Info Ops, necesită să fie coordonate, sincronizate și prioritizate pentru a îndeplini scopul stabilit de către comandantul operației. Indiferent că vorbim despre operații de tip articol 5 de apărare colectivă, fie de operații non-articol 5 de răspuns la crize, cuvintele-cheie care trebuie să caracterizeze relația dintre elementele fundamentale asociate fiecărui domeniu Info Ops sunt: *coordonare, sincronizare și prioritizare*.

Coordonarea permite funcționarea celor zece domenii amintite ale Info Ops prin scoaterea în evidență a elementelor comune acestor domenii și activarea lor în timp ce elementele care le diferențiază sau chiar care le pun în relație contradictorie nu sunt încurajate. Desigur, rolul esențial în coordonare va fi jucat de toate structurile de tipul Comitetului de coordonare a operațiilor informaționale (Information Operations Coordination Board IOCB), ce se vor regăsi la nivelul eșaloanelor strategice și operative. La nivel tactic, această coordonare va fi sarcina unui grup de coordonare a operațiilor informaționale sau a unor specialiști în acest domeniu.

Sincronizarea este componenta care va oferi soluția la modul în care fiecare domeniu al Info Ops va răspunde secvențial și integrat la fiecare dintre elementele fundamentale OAAE la momentul și locul potrivit. Vom avea astfel obiective care vor fi îndeplinite la un nivel tactic, de exemplu, prin lucrul în comun a doar o parte dintre domeniile Info Ops, pe baza unor activități informaționale specifice care vor fi direcționate către audiențele țintă stabilite de către comandantul din teren. Cu cât vom urca mai sus, la nivelul operativ și la cel strategic, cu atât sincronizarea pe orizontală și verticală, în timp și spațiu, va fi esențială între toate domeniile Info Ops pentru a obține efectele dorite în concordanță cu obiectivele stabilite.

Prioritizarea este un alt element important care trebuie să ghideze specialiștii în Info Ops când se discută despre modul cum se alocă resursele Info Ops în spațiul de luptă la locul și momentul dorit și mai ales potrivit. Acest proces al prioritizării

pe care specialiștii în Info Ops îl vor utiliza pe tot parcursul ducerii operațiilor va însemna o clasificare a importanței obiectivelor informaționale, a activităților informaționale, a audiențelor țintă și a efectelor produse asupra acestora, astfel încât să se îndeplinească misiunea propusă de către comandant și să se atingă starea finală dorită.

Încurajarea coordonării, a sincronizării și a prioritizării dintre domeniile Info Ops și obiectivele, activitățile, audiențele țintă și efectele Info Ops se poate concretiza în acțiunea eficientă a Sistemului NATO de răspuns la crize în mediul informațional în vederea controlării acestuia.

### Componentele Sistemului NATO de răspuns la crize

Sistemul NATO de răspuns la crize conține, în prezent, cinci componente complementare<sup>3</sup>: opțiuni preventive, măsuri de răspuns la crize, contrasurprinderea, stări de alertă de securitate NATO și contraagresiunea. Deși aparent denumirea sistemului face trimitere doar la operațiile de răspuns la crize, deci specifice non-articol 5, NCRS acoperă prin componentele sale și operațiile de tip articol 5. Ceea ce va diferenția, în cadrul NCRS, modul de acțiune la un atac împotriva unei țări membre prin activarea articolului 5 din Tratatul de la Washington, de modul de acțiune la o situație de criză în spațiul de interes al NATO va fi proporția utilizării combinate și complementare a componentelor NCRS.

*Opțiunile preventive* reprezintă prima componentă a NCRS și constă într-o serie de posibile răspunsuri pe care Alianța le are pregătite pentru situații de crize incipiente. Aceste opțiuni pot acoperi o plajă largă de opțiuni diplomatice, economice, militare, de control al armamentelor și de informare prin intermediul mass-mediei în scopul de a reduce situația de criză. Opțiunile preventive prin componenta militară pot aduce un aport substanțial la intensificarea vigilenței forțelor țărilor membre NATO. În acest context, domeniile Info Ops care vor putea fi utilizate în cadrul opțiunilor preventive sunt: securitatea informațiilor, inducerea în eroare, războiul electronic, angajarea liderilor cheie, operațiile în rețele de calculatoare.

*Măsurile de răspuns la crize* reprezintă convenții pe care statele membre ale NATO sunt solicitate să le îndeplinească în anumite situații de criză. Aceste măsuri se pot, uneori, concretiza



în acțiuni pe care anumite instituții naționale sau comandamente trebuie să le execute. Măsurile de răspuns la crize nu au caracter obligatoriu pentru statele membre, ele putând căpăta anumite nuanțe, tendințe și evoluții decise de statul în sine, de legislația națională și de modul de punere în aplicare a anumitor proceduri specifice instituțiilor din sistemul de apărare național. Gama largă de acțiune a măsurilor de răspuns la crize acoperă domenii diverse, cum ar fi: operații specifice forțelor terestre, aeriene, navale, operații informaționale (în toate cele zece domenii), protecția forței, logistica, infrastructura critică etc.

*Contrasurprinderea* este următoarea componentă a NCRS. Ea se referă la acțiunile de apărare civile și militare<sup>4</sup> ce se iau în cazul unui atac. Această componentă nu este de nivelul măsurilor de răspuns la crize prezentate mai sus, care presupun măsuri luate din timp. Contrasurprinderea presupune, deci, o acțiune de tip reacție militară și civilă la un atac al unui adversar. Luând în considerare acest lucru, se estimează că toate domeniile Info Ops vor putea fi utilizate în cadrul contrasurprinderii.

*Stările de alertă de securitate NATO* constau în măsuri antiteroriste și antisabotaj<sup>5</sup> luate de statele membre NATO. Aceste stări nu reprezintă o componentă în sine a NCRS, însă sunt incluse pentru a asigura similitudinea stărilor de alertă de securitate la nivelul tuturor statelor membre ale Alianței. La nivelul acestor stări de alertă, se poate estima că următoarele domenii ale Info Ops ar putea fi utilizate: operațiile psihologice, prezența, profilul și postura trupelor, angajarea liderilor cheie, războiul electronic și operațiile în rețelele de calculatoare.

*Contraagresiunea* reprezintă trecerea la autorizarea angajării forțelor armate a statelor membre NATO împotriva unui adversar ce atacă un stat membru al Alianței. Această componentă poate crea efecte anterior activării articolului 5. Prin natura efectivă de angajare a forțelor armate, rezultă că se pot utiliza pe timpul contraagresiunii toate domeniile Info Ops, în funcție de starea finală dorită de către comandantul forțelor proprii și de modul în care unul sau altul dintre domeniile Info Ops răspund mai bine îndeplinirii acestei stări.

### **Domeniile operațiilor informaționale specifice Sistemului NATO de răspuns la crize**

Domeniile operațiilor informaționale identificate în documentele NATO ce reglementează Info Ops sunt: operațiile psihologice, prezența,

profilul și postura trupelor, securitatea operației, securitatea informațiilor, inducerea în eroare, războiul electronic, distrugerea fizică, angajarea liderilor cheie, operațiile în rețele de calculatoare, cooperarea civili - militari.

Întrebarea firească ce apare este: „În ce măsură domeniile enumerate mai sus răspund componentelor complementare ale NCRS?”. Pentru aceasta, se pot analiza pe fiecare domeniu al operațiilor informaționale obiectivele, activitățile, audiențele țintă și efectele specifice și cum acestea se vor atașa uneia sau mai multor componente specifice NCRS.

*Operațiile psihologice* au ca obiectiv principal influențarea percepțiilor, a atitudinilor și a comportamentelor audiențelor țintă pentru a îndeplini, în final, misiunea stabilită de către comandant. Un alt obiectiv important, în special în lumina acțiunii comune în cadrul Sistemului NATO de răspuns la crize, este coordonarea cu celelalte domenii ale Info Ops pentru a obține efectele dorite asupra audiențelor țintă. Activitățile preponderente specifice PSYOPS vor fi de tipul activităților de influențare și activităților îndreptate împotriva conducerii și capacității de comandă. Audiențele țintă specifice operațiilor informaționale pot fi: adversarul și populația ostilă. Efectele pe care operațiile psihologice le pot produce sunt: influențarea capacității de decizie a liderilor forțelor adversarului și insuflarea incapacității de a lupta pentru forțele acestora; motivarea adversarului pentru a dezerta; câștigarea adeziunii populației locale ostile.

Operațiile psihologice, ca parte integrantă a Info Ops, pot fi utilizate de Sistemul NATO de răspuns la crize în cadrul măsurilor de răspuns la crize, a contrasurprinderii, a stărilor de alertă de securitate B, C și D și, în mod prioritar, în cazul contraagresiunii.

*Prezența, profilul și postura trupelor* reprezintă un alt domeniu al operațiilor informaționale care poate aduce o contribuție importantă Sistemului NATO de răspuns la crize. Obiectivele principale care sunt îndeplinite de acest domeniu sunt: transmiterea unei imagini publice a forței proprii; postarea unei atitudini care identifică pozitiv forțele, militarii și comandanții proprii. Pentru a îndeplini aceste obiective, activitățile specifice vor fi de tipul activităților de influențare, activităților de protecție, precum și a activităților îndreptate



împotriva conducerii și capacității de comandă. Audiențele țintă specifice PPP sunt: adversarul, aliații și populația locală. Efectele pe care prezența, profilul și postura trupelor le obțin sunt: motivarea pozitivă a acțiunilor aliaților, câștigarea încrederii populației locale în vederea susținerii forțelor proprii și demotivarea adversarului.

Prezența, profilul și postura trupelor este un domeniu al Info Ops care poate fi regăsit în toate componentele NCRS, cum ar fi: opțiunile preventive, măsurile de răspuns la crize, contrasurprinderea, stările de alertă de securitate NATO și contraagresiunea.

Următorul domeniu al Info Ops este *securitatea operației*. Prin acest domeniu, operațiile informaționale pot îndeplini două obiective: să identifice acele informații despre forțele proprii pe care adversarul nu trebuie să le cunoască și să protejeze informațiile care pot conduce forțele proprii la victorie. Aceste obiective pot fi realizate, în special, prin intermediul unor activități de protecție informațională. Audiențele țintă ale securității operației sunt: forțele proprii, în special, și aliații; și adversarul. Efectele utilizării acestui domeniu sunt: acțiunile forțelor proprii sunt protejate față de acțiunile de spionaj ale adversarului; nivelul de securitate al protecției informațiilor nu permite accesul adversarului la acestea.

Securitatea operației este esențială pentru Sistemul NATO de răspuns la crize în toate componentele sale și, în special, în contraagresiune, contrasurprindere și în măsurile de răspuns la crize.

*Securitatea informațiilor* este un alt domeniu al Info Ops care se regăsește la nivelul Sistemului NATO de răspuns la crize. Obiectivele pe care securitatea informațiilor le are în atenție sunt: asigurarea securității personalului și securității fizice; asigurarea securității documentelor și securității industriale; asigurarea securității sistemelor informatice și de comunicații. Activitățile specifice care sunt asociate INFOSEC sunt similare celor ale securității operației fiind deci prioritare activitățile de protecție informațională. Având în vedere aceste activități, audiențele țintă vor fi reprezentate, în mare măsură, de forțele proprii și de aliați și, în mai mică măsură, de adversar. Efectele cele mai consistente pe care securitatea informațiilor le aduc în cadrul efectelor produse, în general, de domeniile Info Ops sunt: adversarul nu are acces la

informațiile din rețele de comunicații și schimb de date ale forțelor proprii; păstrarea confidențialității, integrității, disponibilității, autenticității și non-repudierii informațiilor printr-un sistem de control organizat și printr-o educație preventivă permanentă a personalului forțelor proprii.

Securitatea informațiilor este importantă pentru Sistemul NATO de răspuns la crize, în special, în cadrul componentelor de opțiuni preventive, de contraagresiune și contrasurprindere și punerea în aplicare a măsurilor de răspuns la crize.

*Inducerea în eroare* este acel domeniu al Info Ops care se va orienta pe tot parcursul evoluției situației de criză, de la pace până la război, pe crearea surprizei pentru adversar. Acesta va fi obiectivul fundamental, alături de componenta de incertitudine pe care orice acțiune sau inacțiune a forțelor proprii o poate produce asupra adversarului. Alături de această audiență țintă, mai face obiectul acestui domeniu al operațiilor informaționale și populația ostilă. Activitățile ce vor conduce la inducerea în eroare sunt în prima fază de influențare, apoi îndreptate împotriva conducerii și capabilităților de comandă și, nu în ultimul rând, au o componentă dezvoltată de protecție informațională. Efectele cele mai importante pe care le creează inducerea în eroare sunt: incapacitatea forțelor adversarului de a răspunde la locul și momentul potrivit acțiunilor forțelor proprii; subminarea capacității de încredere în cadrul forțelor ce aparțin adversarului privind relația comandant-subordonați; crearea unei permanente impresii privind imposibilitatea adversarului de a previziona care sunt intențiile și acțiunile prezente și viitoare ale forțelor proprii.

Pentru Sistemul NATO de răspuns la crize, inducerea în eroare va fi categoria de domeniu al Info Ops utilizată în cadrul componentelor de contraagresiune și contrasurprindere și desigur că poate fi utilizată și în cadrul opțiunilor preventive. În plus, la punerea în aplicare a măsurilor de răspuns la crize, inducerea în eroare poate fi o opțiune pentru NCRS.

*Războiul electronic* (EW) este un domeniu esențial al operațiilor informaționale. Obiectivele prioritare ale războiului electronic sunt: obținerea superiorității în spectrul electromagnetic asupra adversarului; protecția și prevenția împotriva acțiunilor adversarului în spațiul electromagnetic. Activitățile care vor contribui la îndeplinirea obiectivelor menționate mai sus sunt activitățile



de protecție informațională, activitățile de influențare și, desigur, activitățile îndreptate împotriva conducerii. Audiențele țintă vor fi reprezentate de forțele proprii și de către adversari sau alte forțe ostile care dețin capacități de acțiune specifice EW. Efectele create de războiul electronic pot lua forma: interceptării și bruierii emisiilor electromagnetice ale adversarului; protecției emiterii în spațiul electromagnetic de către forțele proprii specializate.

Războiul electronic este un domeniu extrem de util pentru toate componentele Sistemul NATO de răspuns la crize și, în special, pentru contraagresiune și contrasurprindere. Desigur că EW poate fi utilizat la un nivel redus și în cadrul opțiunilor de răspuns la crize și apoi la o intensitate mai mare pe timpul măsurilor de răspuns la crize. În ceea ce privește stările de alertă de securitate NATO, în funcție de fiecare stare și de necesitatea utilizării EW, acesta se va utiliza treptat și în concordanță cu efectele dorite.

*Distrușgerea fizică* este un alt domeniu care adaugă o cotă deosebită la capacitatea operațiilor informaționale de a crea efecte în spațiul de luptă. Dualitatea obiectivelor realizate de acest domeniu se referă, pe de o parte, la atacarea directă a capacităților de comandă ale adversarului și, pe de altă parte, la impactul psihologic<sup>6</sup> asupra adversarului. Pentru a îndeplini obiectivele distrugerii fizice, activitățile specifice vor fi, în special, de tip activități îndreptate împotriva conducerii și activități de influențare, iar în mod secundar vor fi și de tip activități de protecție. Audiențele țintă specifice distrugerii fizice sunt adversarul și alte forțe ostile prezente în spațiul de luptă. Efectele acestui domeniu se pot orienta similar obiectivelor pe două direcții: provocarea de daune materiale asupra punctelor de comandă și centrelor de comunicații; reducerea voinței adversarului de a continua lupta, neîncrederea în capacitățile proprii de apărare împotriva loviturilor forțelor proprii.

Distrușgerea fizică va fi asociată, în special, următoarelor componente ale NCRS: contraagresiune și contrasurprindere. În funcție de decizia structurilor de comandă, distrușgerea fizică poate fi utilizată în cadrul măsurilor de răspuns la crize.

*Angajarea liderilor cheie* este acel domeniu care identifică persoanele cele mai importante din rândul adversarului, a populației locale, liderii religioși, politici, informali etc. pe care liderii forțelor proprii ar trebui să-i cunoască și să realizeze

anumite contacte, întâlniri, schimb de opinii etc. Obiectivele acestui domeniu sunt: identificarea liderilor cheie; stabilirea contactelor cu aceștia și influențarea liderilor cheie în vederea apropierii acestora de obiectivele forțelor proprii. Activitățile angajării liderilor cheie vor cuprinde activități împotriva conducerii și activități de influențare prin: obținerea unor informații despre liderii cheie; stabilirea unei modalități de contactare a acestor lideri; executarea unui plan de discuții cu liderii cheie. Desigur că audiențele țintă se vor concentra, în special, asupra adversarilor și liderilor ostili, a liderilor influenți din populația locală, precum și a unor lideri indeciși cu putere de influență în zona de operații a forțelor proprii. Efectele pe care forțele proprii doresc să le obțină prin angajarea liderilor cheie sunt: influențarea liderilor cheie, care sunt contactați în sensul susținerii obiectivelor forțelor proprii; cunoașterea, în detaliu, a personalității, a modului de gândire și de acțiune a liderilor cheie; stabilirea unei rețele bazate pe relațiile interpersonale și interprofesionale dintre liderii cheie.

Calitatea deosebită a utilizării acestui domeniu în cadrul Sistemului NATO de răspuns la crize este dată de utilizarea angajării liderilor cheie în toate componentele NCRS și pe toată perioada evoluției situației de la criză la conflict. Vom regăsi, astfel, angajarea liderilor cheie la nivelul opțiunilor preventive, a măsurilor de răspuns la crize, a contrasurprinderii, a stărilor de alertă de securitate NATO și a contraagresiunii.

*Operațiile în rețele de calculatoare* sunt tipul de operații care a apărut odată cu creșterea dependenței sistemului militar de sistemele de calculatoare, rețelele dintre acestea, a implicării utilizării calculatoarelor în toate activitățile militare de la luarea deciziilor până la punerea lor în practică. Obiectivele operațiilor în rețele de calculatoare pot fi: atacul rețelelor de calculatoare ale adversarului; protecția rețelelor proprii de calculatoare de acțiunile adversarului. Activitățile specifice ale operațiilor în rețelele de calculatoare pot îmbina atât activitățile împotriva conducerii, cât și activitățile de influențare cu activitățile de protecție informațională. Audiențele țintă specifice CNO pot fi: adversarii, ostilii, forțele proprii și populația locală. Efectele care se pot obține în urma utilizării operațiilor în rețelele de calculatoare sunt: rețelele de calculatoare ale adversarului, care



sunt inutilizabile sau sub controlul forțelor proprii; infectarea cu diferite tipuri de viruși a rețelelor secundare ce aparțin adversarului; accesarea unor baze de date ale adversarului, fără ca acest lucru să fie detectat; protecția rețelelor de calculatoare proprii de influențele exterioare a adversarilor.

Operațiile în rețelele de calculatoare se pot utiliza la nivelul opțiunilor preventive, a măsurilor de răspuns la crize, a contrasurprinderii, a stărilor de alertă de securitate NATO și a contraagresiunii. Nivelul de utilizare se va modifica în cazul fiecărei componente a NCRS, în funcție de intensitatea situației de criză sau de conflict și de capacitatea forțelor de a implica integrat sau separat acest tip de operații cu alte domenii ale Info Ops.

*Cooperarea civili - militari* este un domeniu esențial al Info Ops în punerea în practică a abordării cuprinzătoare specifice NATO. Cooperarea civili - militari se va orienta pe îndeplinirea următoarelor obiective: stabilirea și îmbunătățirea relațiilor dintre forțele proprii și componentele civile ale societății; sprijinirea de către forțele proprii a instituțiilor statului în vederea refacerii capacității acestuia de a asigura funcțiile de bază în sprijinul populației locale. Activitățile specifice cooperării civili - militari vor fi cele de influențare combinate cu cele de protecție informațională. Audiențele țintă prioritare vor fi populația locală și forțele proprii. În ceea ce privește efectele, care se vor obține prin utilizarea cooperării civili - militari, acestea vor fi: funcționarea mai bună a autorităților locale; populația locală care înțelege relația de succes dintre autoritățile locale și forțele proprii, rețelele de alimentare cu apă, gaze, curent, canalizare etc. care funcționează în urma parteneriatului dintre autoritățile locale și forțele proprii.

Cooperarea civili - militari poate fi utilizată în următoarele componente ale Sistemului NATO de răspuns la crize: contraagresiune, contrasurprindere și în cadrul a măsurilor de răspuns la crize.

### Concluzii

Ipoteza de la care am plecat la începutul acestui articol a fost aceea a utilizării tuturor celor zece domenii ale Info Ops de către NCRS în vederea îndeplinirii scopului fundamental a NATO. Am demonstrat această ipoteză arătând necesitatea ca elementele fundamentale ale fiecărui domeniu al Info Ops (obiective, activități, audiențe țintă și

efecte) să fie coordonate, sincronizate și prioritizate pentru a putea vorbi despre eficiență la nivelul Info Ops. Apoi am descris componentele Sistemului NATO de răspuns la crize și am prezentat obiectivele, activitățile, audiențele țintă și efectele pentru fiecare dintre domeniile Info Ops. Apoi am dedus care ar putea fi componentele NCRS în care am utiliza domeniile respective. Conform analizei, se poate aprecia că domeniile Info Ops care vor fi utilizate în cadrul *opțiunilor preventive* pot fi: securitatea informațiilor, inducerea în eroare, războiul electronic, angajarea liderilor cheie și operațiile în rețele de calculatoare. În cazul *măsurilor de răspuns la crize, contrasurprinderii și contraagresiunii*, toate cele zece domenii ale operații informaționale pot fi utilizate. La nivelul *stărilor de alertă de securitate NATO*, următoarele domenii ale Info Ops ar putea fi utilizate: operațiile psihologice, prezența, profilul și postura trupelor, angajarea liderilor cheie, război electronic și operațiile în rețelele de calculatoare. Desigur că aceste deducții pot fi susținute sau infirmate de practica punerii în acțiune a componentelor NCRS, în funcție de situația de criză specifică.

Indiferent că vorbim despre operații de tip articol 5 de apărare colectivă, fie de operații non-articol 5 de răspuns la crize, Sistemul NATO de răspuns la crize are nevoie de planificarea și executarea operațiilor informaționale pentru a controla și a domina mediul informațional de confruntare.

### NOTE:

1 Domeniile sunt: operațiile psihologice (*PSYOPS Psychological Operations*), prezența, profilul și postura trupelor, securitatea operației (*Operation security OPSEC*), securitatea informațiilor (*Information Security INFOSEC*), inducerea în eroare, războiul electronic, distrugerea fizică, angajarea liderilor cheie (*Key Leaders Engagement KLE*), operațiile în rețele de calculatoare (*Computer Network Operation CNO*), cooperarea civili - militari (*Civil-military Cooperation CIMIC*).

2 Am descris aceste elemente într-un articol anterior, *Operațiile informaționale și mediul informațional global*, publicat în Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 2/2016, aprilie - iunie, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2016, pp. 48 - 53.

3 \*\*\* SMG-103, *Doctrina Armatei României*, București, 2012, p. 74.

4 \*\*\* AJP-01(D), *Allied Joint Doctrine*, 2010, p. 4-4.

5 *Ibidem*.

6 \*\*\* SMG/CO-10.0., *Doctrina operațiilor informaționale*, București, 2011, p. 30.



**BIBLIOGRAFIE**

- \*\*\* AJP-01(D), *Allied Joint Doctrine*, 2010.
- \*\*\* AJP-3.10, *Allied Joint Doctrine for Information Operations*, 2009.
- \*\*\* SMG-103, *Doctrina Armatei României*, București, 2012.
- \*\*\* SMG/CO – 10.0., *Doctrina operațiilor informaționale*, București, 2011.
- Ichimescu C., *Operațiile informaționale și mediul informațional global*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 2/2016, aprilie – iunie, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2016.