



# CONSIDERAȚII PRIVIND PARTICULARITĂȚILE SPRIJINULUI LOGISTIC AL REGENERĂRII FORȚELOR DUPĂ PARTICIPAREA LA OPERAȚII ÎNTRUNITE MULTINAȚIONALE

## CONSIDERATIONS REGARDING LOGISTIC SUPPORT PARTICULARITIES FOR FORCE REGENERATION AFTER JOINT COMBINED OPERATIONS

Col.drd. Florin RADUSLAV\*

Sprijinul logistic al regenerării structurilor de forțe ale Armatei României după participarea la operații întrunite multinaționale constă în stabilirea necesarului de resurse materiale și financiare, identificarea și alocarea resurselor financiare, completarea cu resurse materiale, aprovizionarea cu tehnică de luptă și materiale, efectuarea de achiziții de bunuri și prestări de servicii, completarea consumurilor și a pierderilor, organizarea și executarea mentenanței la tehnica și echipamentele militare, asigurarea cazării și hrănirii efectivelor, asigurarea asistenței medicale, sanitar-veterinare, transporturilor și a căilor de comunicații.

*The logistic support of the Romanian armed forces structures regeneration, following their participation in combined joint operations, relies on the establishment of the required material resources, identification, and allocation of the financial resources, refurbishment with material, equipment, and material supply, general service workload, completion of consumptions and casualties, maintenance of the equipment and material, ensurance of troops quarters and feeding, medical support, veterinary support, transportation, and infrastructure support.*

**Cuvinte-cheie:** logistică; regenerare; structuri; forțe; pierderi; resurse.

**Keywords:** logistics; regeneration; structures; forces; casualties; resources.

Ca urmare a evoluțiilor din mediul global și regional de securitate în cadrul căruia România își promovează și își apără valorile, principiile, interesele și obiectivele strategice de securitate, caracterizate prin accentuarea interdependențelor și dificultatea de a delimita riscurile și amenințările clasice de cele asimetrice și de tip hibrid, eforturile statului român se concentrează în primul rând pentru „... apărarea și securitatea cetățenilor, a teritoriului național, precum și pentru acordarea de sprijin statelor aliate și partenere. Totodată, statul român se preocupă de consolidarea rolului și prezenței naționale în misiunile civile și operațiile militare, prin participarea la misiuni de monitorizare și gestionare a crizelor din zonele de interes prioritar.”<sup>1</sup>

Participarea structurilor de forțe ale Armatei României la misiuni constând în desfășurarea unor operații întrunite multinaționale în conformitate cu prevederile art. 5 al Tratatului NATO sau la operații de răspuns la crize sub mandat ONU, UE sau OSCE necesită parcurgerea de către acestea a unui proces de generare anteacțiune și a unui proces de regenerare postacțiune ale resurselor umane și bunurilor materiale, desfășurate de structurile administrative ale organismului militar, și nu numai.

Analizând însă opiniile privitoare la elaborarea unor căi de optimizare a celor două procese – generarea și regenerarea forțelor – se poate observa o mare discrepanță în favoarea abordărilor care privesc generarea forțelor pentru misiune, considerându-se probabil că regenerarea reprezintă un proces supus activităților de rutină, desfășurate

\*Comandamentul Logistic Întrunit  
e-mail: florin.raduslav@yahoo.com



în afara presiunii pe care o exercită, de obicei, primirea unei misiuni și pregătirea ei minuțioasă în vederea obținerii succesului. Acesta este motivul pentru care considerațiile mele se axează pe problematica regenerării forțelor, mai precis pe cea a sprijinului logistic al regenerării structurilor Armatei României după participarea la operații întrunite multinaționale.

Problematica sprijinului logistic al regenerării structurilor de forțe care au fost angajate în operații întrunite multinaționale, apreciez că trebuie raportată la două situații distincte, în care are loc regenerarea, și anume:

- regenerarea se execută pe timpul îndeplinirii misiunilor, când structurile de forțe au suferit pierderi, iar regenerarea are loc sub presiunea timpului, în corelație cu rolul și misiunile ce le revin;
- regenerarea are loc după îndeplinirea misiunii, când se consideră că forțele au ca principală misiune tocmai refacerea capacității de luptă.

Cea de-a doua situație este cea care face obiectul abordării mele în acest articol.

Procesul de regenerare după îndeplinirea misiunii se execută de către structuri militare și administrative, și constă în regenerarea resurselor umane, regenerarea resurselor materiale și regenerarea operațională și reprezintă o activitate complexă, planificată și desfășurată permanent într-o concepție unitară. Totodată, regenerarea acestor forțe trebuie să răspundă unor criterii de oportunitate, eficiență și eficacitate; de aceea, este necesar să se execute pe baza unor criterii de selecție precise pentru personal și a unor criterii de calitate și de performanță pentru resursele materiale și să asigure dobândirea, de către structurile de forțe supuse regenerării, a capacităților necesare îndeplinirii rolului și misiunilor viitoare, în timp scurt și complet.

Pentru a asigura respectarea tuturor acestor condiționalități, în regenerarea structurilor de forțe terestre după participarea la operații întrunite multinaționale, susțin opiniile conform cărora regenerarea are succes numai dacă se executată potrivit dispozițiilor Statului Major General și ale prevederilor Planului de regenerare întocmit de Statul Major al Forțelor Terestre. Acesta trebuie să stabilească în detaliu și să încadreze în spațiu și timp activități legate de deplasarea personalului,

tehnicii de luptă și materialelor de la punctele de debarcare la cazarmile în care urmează să se execute regenerarea, resubordonarea structurilor Statului Major al Forțelor Terestre, cartiruirea, hrănirea, asistența medicală și sanitar-veterinară a personalului, depozitarea tehnicii de luptă, armamentului și materialelor. Subliniez faptul că o atenție deosebită trebuie acordată măsurilor de asistență psihologică, modalităților de punere în aplicare a acestora, pentru refacerea capacităților fizice și psihice ale militarilor.

Complexitatea procesului de regenerare a forțelor după îndeplinirea misiunilor în operații întrunite multinaționale determină, la rândul său, caracterul complex și multidimensional al sprijinului regenerării forțelor, astfel încât structurile supuse procesului de regenerare să redobândească în cel mai scurt timp capacitatea de luptă proiectată prin statele de organizare, pentru a putea fi întrebuințate în alte misiuni pe timp de pace, în situații de criză sau în caz de conflict armat.

Corespunzător celor trei componente ale procesului de regenerare menționate anterior, sprijinul regenerării forțelor se realizează printr-un ansamblu de activități specifice pentru asigurarea completării și operaționalizării forțelor până la capacitatea operațională proiectată sau cel puțin până la capacitatea operațională ridicată și se referă la sprijinul regenerării resurselor umane, sprijinul regenerării resurselor materiale și sprijinul regenerării structurilor militare. La rândul său, sprijinul regenerării forțelor are o dublă relevanță: sprijinul de luptă executat prin măsurile specifice sprijinului de luptă, asigurării acțiunilor și protecției forțelor și sprijinul logistic executat în vederea regenerării.

În opinia mea, regenerarea forțelor după încheierea operațiilor întrunite multinaționale trebuie să parcurgă, în mod necesar, o etapă preliminară desfășurată în zona de operații după regrouparea forțelor, înaintea începerii procedurilor de redislocare a structurilor pe teritoriul național. În cadrul acesteia, pe baza lecțiilor deja învățate, este necesar să se facă o evaluare a pierderilor și eventual a capturilor, evacuarea echipamentelor deteriorate și a surplusului de echipamente și materiale spre facilitățile de depozitare și mentenanță precizate (o parte a surplusului ar putea fi redistribuit structurilor de forțe ale Armatei României care continuă operațiile militare în teatrul de operații), evacuarea



cu prioritate a răniților, bolnavilor și a tehnicii deteriorate, refacerea plinurilor în limitele necesare redisolării pe teritoriul național și regrupării în garnizoanele în care are loc regenerarea forțelor, efectuarea lucrărilor de mentenanță strict necesare, executarea aprovizionării curente și a serviciilor esențiale pentru trupe, evaluarea nevoilor de refacere a pierderilor suferite și a consumurilor specifice.

După parcurgerea etapei preliminare, și concomitent cu aceasta, sprijinul logistic al regenerării forțelor după participarea la misiuni internaționale comportă activități specifice tuturor domeniilor funcționale principale ale acestuia: aprovizionarea; mișcarea și transportul; mentenanța; sprijinul medical; contractarea, precum și în unele domenii conexe (asigurarea urgențelor civile, prevenirea și stingerea incendiilor, protecția mediului, protecția muncii, recuperarea personalului, serviciile funerare), urmărindu-se cu prioritate reconstituirea și completarea stocurilor la produsele greu de aprovizionat, la cele cu ciclu lung de fabricație și la cele cu ciclu lung de întreținere, asigurarea fără sincope a consumurilor curente la nivelul cerințelor, menținerea în permanentă stare de operativitate a tehnicii și a materialelor, efectuarea unui permanent schimb de informații între structurile implicate în procesul de regenerare.

Principalele activități care este necesar să se desfășoare în procesul de sprijin logistic al regenerării acestor forțe implică stabilirea necesarului de resurse materiale și financiare, identificarea și alocarea resurselor financiare, completarea cu resurse materiale, aprovizionarea cu tehnică de luptă și materiale, efectuarea de rechiziții de bunuri și prestări de servicii (când este cazul – n.n.), completarea consumurilor și a pierderilor, organizarea și executarea activității de mentenanță la tehnica și echipamentele militare din dotare pentru restabilirea performanțelor tehnicii de luptă și echipamentelor militare ale căror costuri de reparație nu depășesc 60% din valoarea de achiziție, asigurarea cazării (cartuirii – când este cazul) și hrănirii efectivelor, asigurarea asistenței medicale și sanitar-veterinare, asigurarea transporturilor și a căilor de comunicații.

Consider că este important de menționat faptul că sprijinul logistic al regenerării comandamentelor, marilor unități, unităților și formațiunilor se realizează, în acest caz, prin aprovizionarea cu

tehnică de luptă și materiale din existent și prin achiziții, rechiziții de bunuri și prestări de servicii, completarea consumurilor și a pierderilor posibile, încadrarea funcțiilor deficit (de regulă, prin promovare), încadrarea funcțiilor pentru deservirea tehnicii militare de bază cu militari din specialități compatibile și prin încadrarea structurilor care au suferit pierderi umane, cu personalul care deservea tehnica și mijloacele de luptă distruse.

În procesul de regenerare, un element important în planificarea întregii activități îl constituie perspectiva destinației forțelor regenerate, având în vedere că structurile respective ar putea fi necesar să redevină dislocabile într-un timp cât mai scurt sau într-o perspectivă mai îndepărtată. În primul caz, în planificarea sprijinului logistic al regenerării trebuie avută în vedere necesitatea realizării în timp cât mai scurt a unui nivel ridicat de operativitate, ceea ce impune ca structurile respective să fie completate numai cu personal activ, completarea cu tehnică, armament, muniții și materiale să ajungă la procentul de 100%, iar coeficientul de stare tehnică a acestora să fie, de asemenea, de 100%. Dacă, însă, forțele aflate în procesul de regenerare sunt dislocabile, dar urmează să rămână, din motive obiective, un timp mai îndelungat cu un nivel scăzut de operativitate, ele se completează cu personalul activ în limita specialităților existente la pace, iar celelalte cu rezerviști, tehnica, armamentul, munițiile și celelalte materiale se completează în procent de minim 90%, iar coeficientul de stare tehnică a acestora trebuie să fie, de asemenea, de minim 90%.

În cazul în care după îndeplinirea misiunii, structurile de forțe nu vor mai fi introduse în teatrul de operații și nu mai primesc o altă misiune pe teritoriul național, sprijinul logistic al regenerării lor se organizează și se desfășoară în cadrul dispozitivului organizat în cazarma stabilită pentru regenerare.

Pentru ca procesul de regenerare să decurgă în condiții optime, toate structurile aflate în această situație trebuie să calculeze la termenele stabilite necesarul de tehnică și materiale conform statelor de organizare, normelor de înzestrare și eşalonării stocurilor, să stabilească deficitele și excedentele în vederea completării și respectiv a redistribuirii și să urmărească realizarea integrală și de calitate a cererii sau a planului de aprovizionare, fizic și valoric, la termenele prevăzute în contractele de achiziții încheiate cu furnizorii. Aceasta presupune



din partea structurilor intrate în procesul de regenerare și a eșaloanelor superioare, stabilirea gradului de sprijin logistic ce trebuie realizat, stabilirea modului de folosire a resurselor aflate la dispoziție, a acțiunilor de sprijin logistic ce trebuie desfășurate și a succesiunii lor, stabilirea unor proceduri de lucru optime, existența unor relații funcționale între compartimentele sistemului de sprijin logistic.

În concluzie, regenerarea forțelor constituie o misiune importantă a comandanților și a comandamentelor și se execută planificat, la ordin sau din proprie inițiativă. Succesul acestei misiuni depinde de nivelul de sprijin logistic de care se bucură structurile militare, dar și de gradul de pregătire logistică a întregului personal.

**NOTE:**

1 *Strategia Națională de Apărare a Țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015, pct. 73.

**BIBLIOGRAFIE**

*Legea 121/2011 privind participarea forțelor armate la misiuni și operații în afara statului român.*

*Strategia Națională de Apărare a Țării pentru perioada 2015-2019*, București, 2015.

*SMG/L-1, Doctrina logisticii operațiilor întrunite*, București, 2008.

*L-2, Manualul conducerii sprijinului logistic în operațiile întrunite.*