



OPERAȚIILE INFORMAȚIONALE – ANALIZĂ DOCTRINARĂ COMPARATIVĂ

*Cosmina-Andreea NECULCEA**
*Dr. Florian RĂPAN***

Scopul prezentului articol este acela de a identifica diferențele de proiecție doctrinară la nivelul Alianței Nord-Atlantice. Articolul este conceput ca un studiu comparativ al proiecțiilor doctrinare specifice operațiilor informaționale (InfoOps) asupra cărora ne-am îndreptat atenția: doctrinele și manualele de luptă ale Statelor Unite ale Americii, ca inițiator al majorității acestor documente – doctrinele NATO și doctrinele autohtone. La o primă analiză a celor trei proiecții doctrinare, se poate observa că există diferențe în abordarea InfoOps, atât în ceea ce privește elementele de suprafață, recunoscute prin markeri identificabili, cât și diferențele de perspectivă, care permit și încurajează interpretarea. Este nevoie, așadar, de clarificarea naturii InfoOps și înțelegerea corectă a acestora din punct de vedere conceptual și practic, precum și de obținerea unei coerențe între doctrinele pentru operații informaționale ale statelor membre NATO și doctrina aliată.

Cuvinte-cheie: operații informaționale; doctrine; analiză comparativă; diferențe; interoperabilitate doctrinară.

*
* *

În elaborarea articolului, am pornit de la premisa identificării diferențelor de proiecție doctrinară în aparatele doctrinare american, românesc și cel al NATO, cu intenția de a contribui la un grad mai ridicat de interoperabilitate pentru acțiunile și exercițiile comune în domeniul operațiilor informaționale. În acest sens, am

* *Locotenent Cosmina-Andreea NECULCEA este asistent universitar în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, și doctorand în cadrul Școlii Doctorale a Universității Naționale de Apărare „Carol I”, Brașov, România. E-mail: saghincosmina@yahoo.com*

** *Gl.mr.(rez.) prof.univ.dr. Florian RĂPAN este cadru didactic la Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București, România. E-mail: rapan_florian@yahoo.com*



apelat la analiza de conținut a doctrinelor operațiilor informaționale și, ulterior, la o comparare a acestora din trei perspective: al definiției conceptului și domeniilor cheie, al identificării principiilor în baza cărora funcționează și al identificării structurii funcționale și a diferențelor de suprafață și de profunzime în aplicarea fiecăruia dintre domeniile cheie ale operațiilor informaționale, în doctrina americană, românească și NATO.

Introducere

Odată cu trecerea timpului s-a schimbat și natura conflictelor, iar unul dintre factorii determinanți ai războiului și cel care a condus la modelarea conceptelor a fost *tehnologia*. În trecut, diferențele dintre capacitățile tehnologice ale adversarilor constituiau principalul element diferențiator și, împreună cu nivelul asimetriei din perspectiva numărului de beligeranți implicați în conflict, erau esențiale pentru câștigarea superiorității. În zilele noastre, fluxul de informații extins, scăderea numărului de militari implicați în operații (scăderea densității de ocupare a câmpului de luptă), precum și influența exercitată de tehnologie, au făcut ca obținerea superiorității informaționale, care poate fi interpretată doar în operațiile clasice, să devină principalul obiectiv. Pe lângă cele cinci domenii operaționale, terestru, aerian, maritim, spațial și cibernetic, mintea umană poate fi considerată un nou domeniu al operațiilor (chiar dacă nu a devenit domeniu de sine stătător, cel cognitiv este în curs de recunoaștere și în armatele occidentale; în doctrina chineză este legiferat ca atare). De exemplu, *Doctrina pentru operații informaționale* a Statelor Unite ale Americii, *JP 3-13/Information Operations* subliniază importanța influențării omului și conferă dimensiunii cognitive statutul de cea mai importantă dimensiune a mediului informațional.

La nivelul Alianței, *Doctrina Întrunită Aliată a NATO pentru Operații Informaționale*, publicată în anul 2015, *AJP-3.10/Allied Joint Doctrine for Information Operations* subliniază influența tendințelor globale asupra factorului uman și a dinamicii puterii globale, creând instabilitate și măbind, totodată, probabilitatea de conflict. Importanța și complexitatea mediului informațional, precum și natura schimbătoare a securității globale, au determinat NATO să-și dezvolte și să-și adapteze în permanență conceptele și doctrinele, pentru a face față noilor provocări.

În proiecția doctrinară românească, **InfoOps**¹ vin în sprijinul operațiilor întrunite, fiind considerate cel mai adecvat răspuns la amenințările contemporane.

¹ Pentru coerența și coeziunea conținutului prezentului articol și din rațiuni de unitate conceptuală, am optat pentru abrevierea **InfoOps**, din cadrul doctrinar românesc.



1. Definițiile InfoOps în proiecțiile doctrinare NATO, SUA și cea românească

Schimbările rapide care au avut loc în mediul informațional, experiențele de pe câmpul de luptă, precum și lecțiile învățate din conflictele recente au determinat statele membre ale Alianței să se orienteze tot mai mult asupra conceptului *operații informaționale* și a conștientizării importanței acestora. Preocuparea asupra politicilor și doctrinelor InfoOps atât la nivelul Alianței, cât și la nivelul altor națiuni, a început în anii 1990, când multor operații militare le-au fost atribuite obiective InfoOps.

SUA, ca inițiator al majorității documentelor doctrinare de la nivelul Alianței, au abordat pentru prima dată contextul operațional al InfoOps în Manualul de luptă al armatei americane FM 100-6/ Information Operations, ce sublinia expansiunea continuă a mass-media și aprecia că „această new era, așa-numita Eră Informațională, oferă oportunități unice, precum și unele provocări extraordinare” (Headquarters, Department of the Army 1996, iv.). În anul 1998, a apărut prima doctrină pentru operații informaționale în context întrunit, JP 3-13/ Joint Doctrine for Information Operations, iar operațiile informaționale au primit o definiție foarte asemănătoare cu ce se înțelege astăzi prin operații în spațiul cibernetic. De asemenea, *războiul informațional* era descris ca fiind „operații informaționale desfășurate pe timp de criză sau conflict (inclusiv război), pentru îndeplinirea sau promovarea obiectivelor specifice asupra unui adversar sau adversari”. (Joint Chiefs of Staff 1998, I-1) Apariția unei noi doctrine, în anul 2006, a condus la renunțarea folosirii termenului de *război informațional* în favoarea termenului *operații informaționale* și a introdus conceptul de *mediu informațional*.

Conform doctrinei din 2006, principalul obiectiv al InfoOps era „obținerea și menținerea superiorității informaționale pentru SUA și pentru aliați” (Joint Chiefs of Staff 2006, ix.), pentru a „crește libertatea de acțiune a comandanților și de a le permite să ia decizii și să mențină inițiativa, rămânând în același timp în cadrul ciclului de decizie al adversarului” (Joint Chiefs of Staff 2006, 1-5). Doctrina curentă proiectează superioritatea informației doar în relație cu *asigurarea informațiilor/ information assurance/ IA*². În ambele doctrine, mediul informațional este descris ca fiind „ansamblul persoanelor, organizațiilor și sistemelor care colectează, procesează, diseminează sau acționează asupra informațiilor” (Joint Chiefs of Staff 2014, ix.) și cuprinde trei dimensiuni: fizică, informațională și cognitivă, care interacționează permanent cu indivizii, organizațiile și sistemele.

Abordarea InfoOps din perspectiva SUA este puțin diferită față de cea NATO sau cea românească pentru că nu oferă o definiție, ci mai degrabă le consideră a fi

² „Asigurarea cu informații (IA) este necesară pentru obținerea și menținerea superiorității informaționale”. JP 3-13/2014, p. II-9. Aici superioritatea informațională înseamnă „avantajul operațional derivat din abilitatea de a colecta, procesa și disemina un flux neîntrerupt de informații, în timp ce se exploatează sau neagă abilitatea unui adversar de a face același lucru”.



„angajarea integrată, în timpul operațiilor militare, a capacităților informaționale (information-related capabilities/IRC) împreună cu alte linii de operare pentru a influența, perturba, corupe sau împiedica luarea deciziilor de către adversari sau potențiali adversari, protejându-le în același timp pe cele proprii” (Joint Chiefs of Staff 2014, ix). Capacitățile informaționale sunt „instrumente, tehnici și activități care afectează oricare dintre cele trei dimensiuni ale mediului informațional” (Joint Chiefs of Staff 2014, x) și sunt puse la dispoziția comandantului pentru a afecta cele trei dimensiuni ale mediului informațional.

În operațiile desfășurate de Alianță, InfoOps au jucat un rol deosebit, rol care a fost analizat și reflectat atât în lucrările teoretice, cât și în doctrine și manuale, presupunând efecte directe pe câmpul de luptă. Pentru NATO, înțelegerea comună a operațiilor informaționale părea să fie crucială pentru a face față provocărilor. În acest context, AJP-3.10/ Allied Joint Doctrine For Information Operations, publicată în 2009, definea operațiile informaționale astfel: „InfoOps reprezintă o funcție militară care asigură consultanță și coordonare a activităților informaționale militare pentru a crea efectele dorite asupra voinței, înțelegerii și capacității adversarilor, potențialilor adversari și altor părți aprobate de Consiliul Nord-Atlantic (NAC) în sprijinul obiectivelor misiunii Alianței”. (NATO Standardization Agency 2009, 1-3.)

Cu scopul de a defini operațiile de influențare, descrierea de mai sus a fost completată de o altă expresie, *activități informaționale*, definite ca „acțiuni menite să producă efecte asupra informațiilor și/ sau sistemelor informaționale. Ele pot fi realizate de orice actor și includ măsuri de protecție”. (NATO Standardization Agency 2009, 1-3.) Șase ani mai târziu apare o nouă doctrină aliată AJP-3.10/ 2015, care nu aduce modificări substanțiale definițiilor din doctrina precedentă.

La nivel național, conceptul *operații informaționale* a fost implementat în Armata Română în anul 2006, odată cu apariția Doctrinei Operațiilor Informaționale, care urmărea realizarea unui cadru general pentru planificarea, desfășurarea și evaluarea efectelor operațiilor informaționale, la nivel operativ și tactic. Ulterior, în anul 2011 apare o nouă doctrină, Doctrina pentru operații informaționale a Armatei României, care urmărea alinierea la documentul NATO din 2009. Apariția noilor tipuri de amenințări, precum cea hibridă, au determinat armatele moderne și, implicit, Armata României să formuleze noi răspunsuri. Prin urmare, în anul 2017, apare o nouă doctrină, cea care este în vigoare și astăzi, Doctrina Operațiilor Informaționale, doctrină ce subliniază rolul și importanța operațiilor informaționale în mediul de operare contemporan. Definiția operațiilor informaționale este foarte asemănătoare cu cea din doctrina aliată: „o funcție de stat major, destinată analizei, planificării, evaluării și integrării tuturor activităților informaționale, în vederea obținerii efectelor dorite asupra voinței, capacității de înțelegere, percepției și capacităților adversarilor, potențialilor adversari și a audiențelor țintă aprobate de CSAT, în sprijinul îndeplinirii obiectivelor militare”. (Statul Major General 2017, 13.)



Având în vedere analiza comparativă a definițiilor InfoOps din perspectivă diacronică, putem afirma că InfoOps rămân un subiect complex, care are nevoie de o înțelegere clară și concisă. De exemplu, în timp ce definiția InfoOps din doctrina americană limitează coordonarea și sincronizarea InfoOps doar pe timpul operațiilor militare, definițiile celorlalte două proiecții analizate nu specifică acest lucru. În concepția americană, InfoOps se bazează pe alte capacități informaționale pentru a crea efecte la un moment specific, în și prin mediul informațional, oferindu-i comandantului capacitatea de a obține un avantaj operațional. În timp ce aceste IRC creează propriile efecte, InfoOps reprezintă agregarea acestor efecte, acțiune văzută ca fiind esențială pentru atingerea obiectivelor.

În vreme ce doctrinele NATO și cea românească menționează, într-o manieră generală, că scopul InfoOps este acela de a crea efectele dorite, definiția americană este mult mai specifică, scopul InfoOps fiind acela de a influența, perturba, corupe sau împiedica (influence, disrupt, corrupt, usurp) luarea deciziilor adversarilor sau a potențialilor adversari. Ținând cont de cele trei dimensiuni ale mediului informațional, efectele cognitive manifestate prin modificarea comportamentului sunt cele mai importante pentru obținerea unor rezultate decisive, dar au nevoie de timp pentru a se manifesta, comparativ cu efectele în dimensiunea fizică și informațională, care pot fi imediate.

Evoluția continuă a domeniului informațional impune mai mult ca niciodată necesitatea actualizării permanente a acestor definiții pentru garantarea unei viziuni clare asupra a ceea ce înseamnă complexitatea InfoOps. Totodată, definițiile diferite în cele trei proiecții doctrinare vor conduce la interpretări diferite, iar aceste interpretări pot duce la eșecuri strategice.

2. Principiile InfoOps în proiecțiile doctrinare NATO, SUA și cea românească

La baza planificării și desfășurării operațiilor informaționale se află un set de principii, ce au rolul de a direcționa activitățile cu impact asupra mediului informațional în sprijinul întregii game de operații militare, precum și integrarea în procesul de selectare a țintelor.

Doctrina operațiilor informaționale prezintă un număr de zece principii care stau la baza planificării și desfășurării operațiilor informaționale, principii ce sunt preluate, în mare măsură, din doctrina NATO, din 2009, cu unele modificări sau completări.

O primă diferență identificată este aceea că doctrina întrunită aliată cuprinde un set de nouă principii, în timp ce, la nivel național, setul inițial de nouă principii a fost completat cu al zecelea, *adaptabilitatea*. De asemenea, se observă că principiile nu sunt enumerate identic, principiile 7 și 8 schimbându-și locurile.



În altă ordine de idei, doctrina aliată pentru operații informaționale, din 2015, se remarcă printr-un set diferit de principii, față de doctrina precedentă, după cum se poate observa în tabelul următor:

Tabelul nr. 1: Principiile InfoOps conform doctrinei românești și cea a NATO

Nr. crt.	Doctrina operațiilor informaționale/ 2017	AJP-3.10/ Allied Joint Doctrine for Information Operations/ 2009	AJP-3.10/ Allied Joint Doctrine for Information Operations/ 2015
1.	Abordarea cuprinzătoare a operației	Abordarea operațiilor pe baza efectelor	Concentrarea și integrarea
2.	Precizările comandantului și implicarea personală a acestuia	Precizările comandantului și implicarea personală a acestuia	Coerența și consistența
3.	Coordonarea și sincronizarea permanentă	Coordonarea și sincronizarea permanentă	Înțelegere cuprinzătoare
4.	Acuratețea informațiilor pe care se fundamentează deciziile	Acuratețea informațiilor	Planificarea centralizată și execuția descentralizată
5.	Planificarea centralizată și execuția descentralizată	Planificarea centralizată și execuția descentralizată	Continuitatea
6.	Contribuția la procesul de management întrunit al țintelor	Contribuția la procesul de management întrunit al țintelor	Monitorizarea și evaluarea
7.	Continuitatea	Implicarea timpurie și pregătirea oportună	Agilitatea
8.	Implicarea timpurie și pregătirea oportună	Continuitatea	-
9.	Monitorizarea și evaluarea efectelor	Monitorizarea și evaluarea	-
10.	Adaptabilitatea	-	-

Una dintre componentele durabile ale doctrinei este reprezentată de principii, pentru că acestea reprezintă baza conducerii operațiilor militare și trebuie să fie aplicate la scară largă, indiferent de contextul operațional. Am putea afirma că, odată ce în doctrine regăsim principii diferite, acest lucru poate fi văzut și ca simplu decalaj conceptual. Această analiză a diferențelor în proiecția principiilor operațiilor informaționale sunt markeri identificabili sau elemente de suprafață în analiza doctrinară comparativă.

3. Domeniile cheie coordonate în cadrul InfoOps, conform proiecțiilor doctrinare NATO, SUA și cea românească

Încadrabile în aceeași categorie a elementelor de suprafață, domeniile cheie diferă în măsură mai mare între aparatele conceptuale analizate. Prima diferență vizează tocmai denumirea/încadrarea listei de activități sub umbrela InfoOps. Doctrina românească a operațiilor informaționale proiectează o serie de 12 **domenii**



cheie: operații psihologice (PSYOPS), prezența, profilul și postura trupelor (PPP), securitatea operațiilor (OPSEC), securitatea informațiilor (INFOSEC), inducerea în eroare, războiul electronic (EW), distrugerea fizică, angajarea liderilor cheie (KLE), angajarea la nivelul militarului, operații în spațiul cibernetic, apărarea cibernetică și relațiile civil-militare (CIMIC), subordonate și coordonate în cadrul InfoOps, cu mențiunea că „ele pot fi considerate activități în cadrul InfoOps numai atunci când sunt îndreptate direct asupra capacității de înțelegere și percepție, voinței și capacităților sau mijloacelor adversarului, potențialului adversar sau altor entități aprobate”. (Statul Major General 2017, 22)

Doctrina NATO, AJP-3.10/ 2015, include domeniile cheie InfoOps într-o categorie distinctă, intitulată Capabilități și Tehnici integrate prin InfoOps/ Capabilities and Techniques Integrated Through Information Operations. Cu toate că lista nu este una exhaustivă, capabilitățile și tehnicile enumerate reprezintă baza majorității activităților InfoOps. De asemenea, actuala doctrină a completat lista de capabilități din doctrina precedentă cu alte trei capabilități, precum Capabilități speciale, Afaceri Publice Militare, Înțelegerea Culturală și angajarea/Special capabilities, Military Public Affairs și Cultural understanding and engagement și a exclus securitatea informațională/INFOSEC (NATO Standardization Office 2015, 1-10).

În SUA, doctrina pentru operații informaționale JP 3-13/ Information Operations, din 2014, enumeră o serie de capacități care contribuie la InfoOps, pe care le încadrează la rubrica Relationship and Integration, după cum urmează: comunicarea strategică, grupul de coordonare întrunită interagenții, afacerile publice, operațiile civil-militare, operațiile în spațiul cibernetic, asigurarea informațională, operațiile în spațiul cosmic, operațiile de sprijin al informațiilor militare/MISO (în edițiile anterioare ale doctrinelor, operații psihologice sau PSYOP), intelligence, inducerea în eroare, securitatea operațiilor, operațiile tehnice speciale, operațiile întrinite privitoare la spectrul electromagnetic, angajarea liderilor cheie. (Joint Chiefs of Staff, 2014, II-5)

A doua diferență izvorăște din diferențele de terminologie. Aceasta include și elemente de suprafață, markeri direct identificabili în ceea ce privește strict denumirea, dar și aspecte de profunzime sau diferențe de perspectivă în ceea ce privește filozofia și fizionomia domeniilor cheie implicate. În ceea ce privește operațiile psihologice, cu acronimul PSYOPS, utilizat de majoritatea statelor NATO, în anul 2011, la nivelul SUA s-a produs o schimbare terminologică, prin înlocuirea acronimului PSYOP cu **MISO** (Operații de Sprijin al Informațiilor Militare/Military Information Support Operations), dar această schimbare nu a produs efecte considerabile. Conform locotenent-colonelului Robert Bockholt, purtător de cuvânt al Comandamentului pentru Operații Speciale al SUA, „Forțele Operațiilor Psihologice conduc Operațiile de Sprijin a Informațiilor Militare”, iar „operațiile psihologice fac referire la numele unităților, în vreme ce MISO fac referire la funcția pe care o îndeplinesc militarii din unitățile PSYOPS”. (Myers 2017)



De asemenea, în comparație cu operațiile mass-media și activitățile de informare și relații publice, activitățile PSYOPS dețin controlul asupra conținutului și a mijloacelor de diseminare a informațiilor și, implicit, presupun focalizarea pe activitatea de influențare prin intermediul acestora, adică pe atingerea anumitor efecte scontate ale conținuturilor transmise. Spre exemplu, abordarea rusă a InfoOps privind securitatea informațiilor urmărește nu doar garantarea integrității tehnice a informațiilor, ci și producerea efectului cognitiv scontat. De asemenea, Rusia se concentrează pe influențarea percepțiilor audienței țintă, în timp ce Occidentul este constrâns mai degrabă de obiectivitatea informațiilor. (Prats i Amorós 2019, 16) Aceste exemple permit o înțelegere a problematicii ca urmare a diferenței de perspectivă în mai mare măsură decât ca urmare a simplei diferențe de suprafață, adică a numirii.

Două domenii cheie care înglobează aspectele ofensive și defensive ale InfoOps în spațiul cibernetic sunt *operațiile în spațiul cibernetic* și *apărarea cibernetică*. Termenul *cibernetic* este folosit și în proiecția doctrinară americană, prin denumirea *cyberspace operations*. În schimb, la nivel NATO, doctrina din 2009 a rămas la formularea *operații în rețele de calculatoare/computer network operations (atac, exploatare și apărare/attack, exploitation and defence)*, iar cea din 2015 se rezumă doar la *computer network attack* și *computer network exploitation*.

Prin intermediul războiului electronic/EW, armatele încearcă să domine spectrul electromagnetic, prin cele trei tipuri de acțiuni EW: protecție electronică, atac electronic și sprijin electronic. Echivalentul EW la nivelul SUA constă în *operații întrunite de management al spectrului electromagnetic/JEMSO*, care presupune atât acțiuni de război electronic, cât și operații de management întrunit al spectrului electromagnetic (Joint Chiefs of Staff 2014, II-12).

În timp ce doctrina Alianței, AJP-3.10/ 2015 și doctrina românească folosesc termenul *Cooperare Civili-Militari/Civil-Military Cooperation/CIMIC*, SUA folosesc termenul *Operații civil-militare/Civil-military operations/CMO* și nu admit ideea ca această dimensiune acțională, cooperarea civili-militari, să fie considerată o capacitate.

În ceea ce privește angajarea liderilor cheie/key leader engagement/KLE, această capacitate apare în toate cele trei proiecții doctrinare analizate, iar în proiecția NATO și cea românească apare și angajarea la nivelul militarului. În îndeplinirea misiunii, fiecare militar interacționează cu populația locală, fapt ceea ce impune nevoia de pregătire a fiecăruia privind modul de interacțiune, precum și mesajele ce urmează a fi diseminate. Legătura dintre *comunicarea strategică/strategic communications/StratCom* și KLE este aceea că angajarea StratCom necesită „un program robust de KLE” (Gage 2014, 54). Acest concept beneficiază de o documentație destul de săracă și nici nu sunt stabilite standarde despre ce ar însemna un KLE finalizat cu succes.

Un alt aspect important al activităților informaționale este reprezentat de prezența, postura și profilul/PPP. Unitatea sau unitățile dislocate trebuie să fie



conștiente de imaginea publică pe care o afișează, indiferent de zona de dislocare sau misiunea încredințată. În proiecția americană această capacitate nu este inclusă în listă, dar aspecte referitoare la aceasta regăsim în încercările de definire a StratCom, o capacitate care nu înseamnă doar „comunicare verbală, este prezența, postura și profilul activităților noastre, în special disponibilitatea noastră de a ne susține cuvintele cu acțiuni, arătându-ne astfel puterea de la nivel politic până la cel foarte tactic”. (TŪTINS 2015)

În doctrina românească, PPP ocupă locul secund în setul de domenii cheie coordonate în cadrul InfoOps. Percepția și atitudinea audienței țintă pot fi influențate de prezența, atitudinea și comportamentul trupelor și a conducerii acestora. De asemenea, descrierea PPP subliniază nevoia de sincronizare a acestor aspecte cu operațiile mass-media, având în vedere rolul comandanților în transmiterea mesajelor, precum și cerințele de protecție a forțelor desfășurate în teren. Doctrina aliată încadrează PPP în setul de capacități și tehnici integrate prin InfoOps, evidențiind totodată efectul individual pe care această capacitate îl poate crea, deoarece „simpla prezență a unei forțe poate avea un impact semnificativ asupra percepțiilor”, dar și asupra mediului informațional. (NATO Standardization Office 2015, 1-12)

Chiar dacă conceptul OPSEC a apărut relativ târziu, conținutul semantic este unul foarte vechi, fiind un mijloc de protecție a cărui provocare „nu este transmiterea de informații clasificate, ci mai degrabă a unor piese ale unui puzzle, care oferă adversarilor o imagine a operației, în ansamblu” (Dominique 2009, 17). Toate cele trei proiecții doctrinare analizate subliniază importanța OPSEC în prevenirea scurgerii accidentale de informații, precum și rolul acestei capacități în protecția informațiilor proprii. OPSEC necesită o atenție constantă, iar această capacitate trebuie integrată în toate aspectele operațiilor militare, încă din faza de planificare. Totodată, OPSEC se dovedește foarte importantă când vine vorba de inducerea în eroare. Cele două domenii se dovedesc a fi esențiale în realizarea surprinderii, precum și obținerea și menținerea inițiativei. Deși OPSEC și MILDEC sunt procese distincte și discrete, cele două domenii se sprijină reciproc. Acest aspect este evidențiat în toate cele trei proiecții analizate, fiecare dintre acestea evidențiind distinct în textul doctrinei această relație. Legătura dintre cele două domenii izvorăște tocmai din finalitatea acestora, respectiv afectarea procesului decizional al adversarului. Cu toate că istoria oferă multe exemple privind inducerea în eroare, succesul militar nu depinde întru totul de inducerea în eroare. Aceasta servește, mai degrabă, ca un multiplicator de forță. Schimbările recente din peisajul socio-politic nu au mărit doar importanța inducerii în eroare, ci impun țărilor occidentale să-și intensifice jocul înșelăciunii. Spre exemplu, armata rusă privește inducerea în eroare ca pe o activitate distinctă, conturată prin termenul Maskirovka (Vowel 2016) o formă mult mai complexă de înșelare a inamicului.

Singura pârghie cinetică, așa cum menționa Călin Hentea, a rămas *distrugerea fizică*, o pârghie folosită „nu doar pentru eliminarea sau anihilarea unor puncte sau



rețele de comandă sau comunicații adverse, ci și pentru obținerea unui anumit impact psihologic asupra populației sau liderilor vizati”. (Hentea 2008, 303)

Definiția IA/Information Assurance/asigurării informaționale surprinde rolul acestei capacități pentru obținerea și menținerea superiorității informaționale, precum și interdependența dintre IA și operațiile cibernetice. De asemenea, multe caracteristici ale IA sunt atribuite INFOSEC/securității informaționale.

Odată cu recunoașterea spațiului cosmic și cibernetic ca fiind două noi domenii operaționale, s-a schimbat și fizionomia războiului. Spațiul poate fi folosit atât în scopuri pașnice, cât și pentru agresiune, iar potențialul unui conflict în spațiu nu a fost niciodată mai evident.

În ceea ce privește legătura *operațiilor spațiale* cu operațiile informaționale, văzută ca funcție întrunită, doctrina americană precizează că cele două se sprijină reciproc. Spațiul cosmic sprijină fluxul de informații, sprijină și procesul de luare a deciziilor, dar poate asigura și livrarea informațiilor în mediul informațional. Pe de altă parte, informațiile pot genera efecte care sprijină atingerea superiorității informaționale, definită ca „gradul de control în spațiu al unei forțe asupra oricărei alte forțe care permite desfășurarea operațiilor sale la un moment și un loc dat, fără interferențe prohibitive din partea amenințărilor terestre și spațiale”. (Joint Chiefs of Staff 2020, I-4)

Concluzii

Pentru atingerea obiectivelor încredințate, o condiție esențială este reprezentată de capacitatea armatelor de a se intrui și de a opera împreună, într-o manieră integrată și coordonată. Acest lucru contribuie la garantarea eficienței operaționale, care poate fi obținută doar printr-o abordare controlată a interoperabilității. În acest context, doctrinele reprezintă pilonul de bază ce cuprinde atât conceptele (*ce?*), cât și toate regulile de angajare și aspectele care caracterizează acțiunea militară (*cum?*). Cu alte cuvinte, doctrinele descriu metodele, organizarea, precum și ansamblul de proceduri care fac posibilă desfășurarea acțiunilor în cadru întrunit. Prin urmare, compararea diferitelor abordări InfoOps reprezintă un proces esențial în efortul de asigurare a coerenței doctrinare.

Natura InfoOps trebuie clarificată în permanență, pentru ca operațiile informaționale să fie bine înțelese din punct de vedere conceptual și practic și pentru a fi în concordanță cu evoluția și tendințele de pe câmpul de luptă modern. De asemenea, este nevoie de obținerea unei coerențe între doctrinele pentru operații informaționale ale NATO și ale statelor aliate. Spre exemplu, atâta vreme cât gradul de corespondență doctrinară între doctrinele NATO și românească în domeniul operațiilor informaționale este destul de ridicat, interoperabilitatea se poate realiza fără sincope. În schimb, prezența românească în operațiuni informaționale sub



comandă americană ar crea probleme privitoare, de exemplu, la integrarea INTEL în cadrul acestei funcții întrunite. Putem afirma că interoperabilitatea la nivel operațional și tactic depinde și de această chestiune, de diferențele doctrinare, atât la nivel de suprafață (principii și domenii cheie), cât și la nivel de profunzime, ca mod de aplicare și subordonare în raport cu comanda întrunită. În ceea ce privește cele trei proiecții doctrinare, există diferențe semnificative atât la nivelul termenului umbrelă „operații informaționale”, cât și la nivelul domeniilor cheie. Prin urmare, subliniem nevoia de revizuire a terminologiilor aferente, pentru a putea ține pasul cu caracteristicile mediului de operare contemporan, sau completarea aparatului doctrinar cu documente necesare obținerii unui grad ridicat de interoperabilitate în exerciții comune româno-americane. Nu este necesară schimbarea terminologiei utilizate, fiind compatibilă cu terminologia NATO, ci doar identificarea acestor forme de coordonare în scopul obținerii unui coeficient mai înalt de interoperabilitate doctrinară, respectiv introducerea în aparatul doctrinar românesc a altor concepte necesare pentru înțelegerea funcționalității și dinamicii câmpului de luptă, precum acela de abordare a operațiilor pe baza efectelor. Nu în ultimul rând, o actualizare a Doctrinei Armatei României ar permite o adaptare mai facilă la realitățile câmpului de luptă.

BIBLIOGRAFIE:

- Dominique, Michael. 2009. *Information operations: the military's role in gaining information superiority*, U.S. Army War College. <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/ADA498020.pdf>
- Gage, Daniel. 2014. *The continuing evolution of Strategic Communication within NATO*, The Three Swords Magazine, 27/ 2014 https://www.jwc.nato.int/images/stories/threeswords/NOV_STRATCOM_evolution.pdf.
- Headquarters, Department of the Army. 1996. FM 100-6 *Information Operations*, <https://www.hsdl.org/?view&did=437397>
- Hentea, Călin. 2008. *Noi dimensiuni ale războiului contemporan*, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XIX, nr. 3–4, p. 289–306, București. <https://www.revistadesociologie.ro/pdf-uri/nr.3-4-2008/Art%206-Hentea.pdf>
- Joint Chiefs of Staff. 1998. “Joint Pub 3-13 *Joint Doctrine for Information Operations*”. https://www.c4i.org/jp3_13.pdf.
- . 2006. “Joint Publication 3-13 *Information Operations*”. https://www.globalsecurity.org/intell/library/policy/dod/joint/jp3_13_2006.pdf
- . 2014. “Joint Publication 3-13 *Information Operations*”. https://irp.fas.org/doddir/dod/jp3_13.pdf.
- . 2020. “Joint Publication 3-14 *Space operations*”. https://irp.fas.org/doddir/dod/jp3_14.pdf



- Lesenciuc, Adrian. 2016. *Războiul informațional*. Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov.
- Myers, Meghan. 2017. *The Army's psychological operations community is getting its name back*. <https://www.armytimes.com/news/your-army/2017/11/06/the-armys-psychological-operations-community-is-getting-its-name-back/>
- NATO Standardization Agency. 2009. *Allied Joint Doctrine for Information Operations* 3.10.
- NATO Standardization Office. 2015. *Allied Joint Doctrine for Information Operations* 3.10. Edition A Version 1.
- Prats I Amorós, Joam, Guillaume-Barry, Augustin. 2019. *Not Only Blood. The Need to Integrate Psychological Operations in the West's Military Culture*, Instituto Español de Estudios Estratégicos, Opinion Paper IEEE 81/2019.
- Statul Major General. 2006. *Doctrina Operațiilor Informaționale*.
- . 2011. *Doctrina pentru operații informaționale a Armatei României*.
- . 2017. *Doctrina Operațiilor Informaționale*, Ediția a 2-a.
- TÛTINS, Măris. 2015. *Strategic Communication and Protecting Environment in Military Training Areas*. NATO StratCom COE. http://putniadazos.lv/sites/default/files/kcfinder/files/2015-05-05_StratCom_environment.pdf
- Vowel, JB. 2016. *Maskirovka: From Russia, With Deception*. https://www.realcleardefense.com/articles/2016/10/31/maskirovka_from_russia_with_deception_110282.html